

KOLABORASI,



Daftar Isi

01	Tema & Overview	4
		5
		7
	Ikhtisar Kinerja Keuangan	10
	Peristiwa Penting	13
02	Sambutan Manajemen	17
		20
	Sambutan Direktur Eksekutif	23
03	Profil Lembaga	27
		30
		30
		31
	Profil Dewan Pembina	35
	Profil Dewan Pengawas Syariah	38
	Profil Dewan Pengawas	39
	Profil Pengurus	40
	Profil Pelaksana Harian	42
04	Analisis Kinerja Manajemen	
	1. KINERJA LAZNAS	46
	Kinerja Pendistribusian dan Pendayagunaan	
	2. KINERJA WAKAF	51
	Kinerja Pengelolaan Aset Wakaf	
	3. KINERJA UPZ DAN DANA SOSIAL	53
	Pengelolaan Dana UPZ Bank Syariah Indonesia	
	Pengelolaan Dana Sosial Bank Syariah Indonesia	

05	Pelaksanaan Program	57
	Konsep Sustainable Development Goals (SDGs)	60
		60
	1.	60
	2.	62
	3. Simpati Umat	66
	4. Wakaf	71
06	Tata Kelola Lembaga	75
		77
	Akses Informasi	84
		86
	Manajemen Sumber Daya Manusia	89
	Penerapan Teknologi Informasi (TI)	104
07	Laporan Keuangan Audited	



KOLABORASI,

Tema

Pasca mergernya Bank Syariah Mandiri (BSM), Bank Rakyat Indonesia Syariah (BRIS) dan Bank Negara Indonesia Syariah (BNIS) ke dalam PT Bank Syariah Indonesia, Tbk (selanjutnya disebut "BSI"). telah diikuti dengan bergabungnya Yayasan Hasanah Titik (YHT) kedalam Bangun Sejahtera Mitra (BSM)

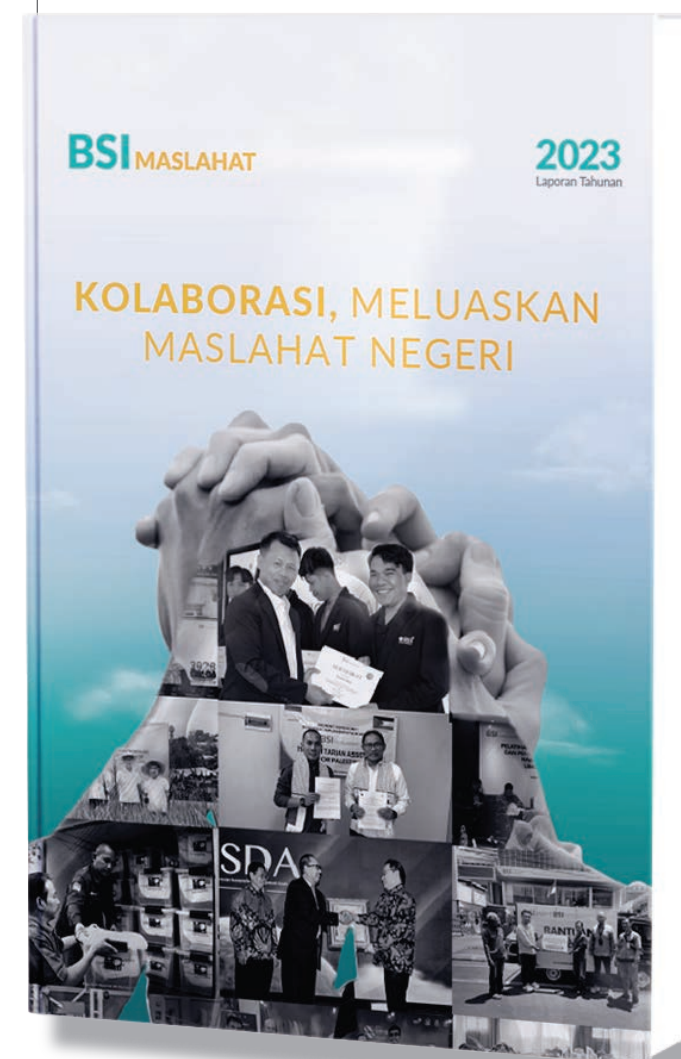
Umat yang bertransformasi menjadi Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat (selanjutnya disebut "BSI Maslahat" atau "Lembaga"). Kehadiran BSI Maslahat sebagai mitra strategis PT Bank Syariah Indonesia, Tbk dalam pengelolaan dana zakat, infak, sedekah, wakaf (ZISWAF) dan dana sosial.

Harapan hadirnya BSI telah menjadi energi baru pembangunan ekonomi nasional dan berkontribusi terhadap kesejahteraan masyarakat luas, melalui peran perbankan syariah dalam perkembangan industri keuangan syariah dan katalis pertumbuhan ekonomi syariah di Indonesia. Hal ini tentu juga berdampak positif

memberikan dan mendistribusikan kemaslahatan. Untuk itu, BSI Maslahat terus melakukan transformasi internal baik pada aspek tata kelola, kompetensi SDM, inovasi program unggulan, layanan dan aspek lainnya. Transformasi internal tersebut sekaligus menjadi upaya harmonisasi dan sinergi semua insan lembaga dalam mewujudkan tercapainya visi, misi dan tujuan BSI Maslahat.

2023

Kolaborasi, Meluaskan Maslahat Negeri



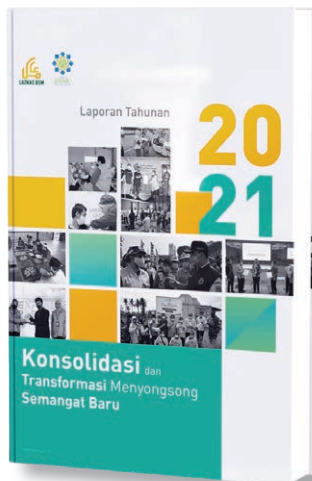
2022

Maslahat Membangun Negeri



2021

Kolaborasi Menyongsong Semangat Baru



2020

Transformasi Menuju Kemandirian Umat



2019

Mengukur Kemaslahatan Untuk Umat dan Bangsa



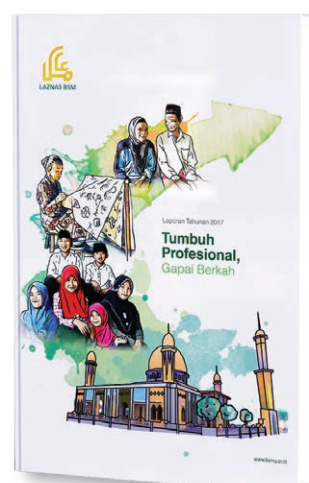
2018

Mengalirkan Berkah Untuk Kebahagiaan Umat



2017

Tumbuh, Profesional, Gapai Berkah



Kinerja 2023

Desa BSI

UMKM BSI Maslahat

Pondok Pesantren BSI

BSI Masjid Empowerment

BSI Scholarship Pelajar

BSI Scholarship Fellowship

BSI Scholarship Mahasiswa

BSI Scholarship Sociopreneur

**LIKES
(Literasi Ekonomi Syariah)**

BSI Rumah Tahfidz

10 Desa Existing dan 7 Desa Berjalan (Jumlah Desa)
1.503 KK / 5.329 Jiwa (Jumlah Penerima Manfaat)
Rp25.275.367.175 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

18 UMKM (Jumlah UMKM)
537 KK 1.353 Jiwa (Jumlah Penerima Manfaat)
Rp11.065.344.428 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

12 Ponpes (Jumlah Ponpes) 665 (Jumlah Penerima Manfaat)
Rp6.391.659.300 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

28 Masjid (Jumlah Masjid)
600 Ultra Mikro 787 KK 31.595 Jiwa 72 Takmir
(Jumlah Penerima Manfaat)
Rp31.162.044.001 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

2.231 Pelajar (Jumlah Pelajar)
371 SMP 1.860 SMA (Jumlah Sekolah)
212 Mentor (Jumlah Mentor)
Rp9.518.984.543 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

118 Orang (Jumlah Penerima Manfaat)
SD: 48 SMP: 27 SMA: 24 Perguruan Tinggi: 19
14 Provinsi (Jumlah Provinsi)
Rp1.090.302.248 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

2.835 Mahasiswa (Jumlah Mahasiswa)
80 Kampus (Jumlah Kampus)
10 Region (Jumlah Provinsi)
Rp21.101.060.027 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

100 Mahasiswa (Jumlah Penerima Manfaat)
32 (Kampus) 96 (Bisnis Sustain) 13 (Provinsi) 182 (Tenagaa Kerja)
32 (Awardee Penerima Modal)
Rp2.947.907.689 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

1.280 (Sesi Konsultasi ZISWAF)
11.481 (Peserta Literasi Ekonomi Syariah)
575 (Distribusi Buku Kultum Da'i LIKES)
Rp1.013.815.325 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

147 Orang (Jumlah Santri) 8 Rumah Tahfidz (Jumlah Rumah Tahfidz)
Rp3.865.089.360 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

Souvenir Haji BPKH

101.180 Orang (Jumlah Penerima Manfaat)
Rp24.902.408.566 (Jumlah Dana Pencairan dalam Rupiah)

Bantuan Kemanusiaan
Palestina

15.234 Orang (Jumlah Penerima Manfaat)
Rp4.417.920.000 (Jumlah Dana Pencairan dalam Rupiah)

Ramadhan 1444 H / 2023

98.667 Orang (Jumlah Penerima Manfaat)
Rp10.489.877.876 (Jumlah Dana Pencairan dalam Rupiah)

Qurban 1444 H / 2023

16.730 Orang (Jumlah Penerima Manfaat)
Rp14.250.725.067 (Jumlah Dana Pencairan dalam Rupiah)

Fundraising Non Mobile

32.844 (Customer)
Rp232.212.467.135 (Jumlah Penghimpunan dalam Rupiah)

Fundraising Mobile

8.356.697 (Jumlah Transaksi)
Rp15.470.680.102 (Jumlah Penghimpunan dalam Rupiah)

Digital Platform

Jumlah Donatur	805	899	3.294	4.998
Jumlah Transaksi	1.294	1.620	36.201	39.115
Jumlah Penghimpunan (dalam Rupiah)	Rp253.012.621	Rp351.321.829	Rp346.995.553	Rp951.330.003

2021 - 2022



• **CSR & PDB Awards**
Kategori Silver untuk program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia (DBSI)



• **Top CSR Awards 2021**
Sebagai Mitra Pengelola CSR Dengan Predikat Bintang 4
• **Top Leader on CSR Commitment Awards 2021**



• **Top CSR Awards 2022**
Sebagai Mitra Pengelola CSR Dengan Predikat Bintang 5
• **Top Leader on CSR Commitment Awards 2022**



• **Marketing Awards 2022**
The Best in Social Marketing dengan Kategori Good.



• **SDG Awards 2022**
Platinum Award untuk Desa BSI dan BSI Maslahat Sociopreneur.

2023



• **Top CSR Awards 2023**
Sebagai Mitra Pengelola CSR Dengan Predikat Bintang 5
• **Top Leader on CSR Commitment Awards 2023**



• **SDG Awards 2023**
Platinum untuk Peningkatan Keterampilan Bagi Masyarakat pada program BSI Maslahat Sociopreneur.
Silver untuk Pemberdayaan Ekonomi dan Keuangan bagi Perempuan dengan program Ibu Tangguh.



Indonesia Fundraising Awards (IFA) 2023

✓ Program Sosial Terbaik Bintang 5
✓ Fundraising ZIS berbasis korporasi terbaik
✓ Bintang 3
✓ Lembaga Pendukung Gerakan Fundraising Bintang 5
✓ Fundraising Qurban Terbaik Bintang 3



Lembaga Filantropi Penggerak Ekonomi Umat

Ikhtisar Kinerja Keuangan

BSI Maslahat sesuai dengan Anggaran Dasar menyajikan 2 (dua) Laporan Keuangan, yakni Laporan Keuangan untuk kegiatan Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS BSI Maslahat) yang menggunakan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No.109 mengenai Laporan Keuangan Zakat. Dan Laporan Keuangan untuk kegiatan Lembaga Nadzhir (WAKAF BSI Maslahat) yang menggunakan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No.112 mengenai Laporan Keuangan Wakaf.

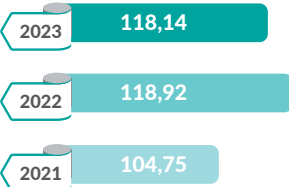
Laporan Keuangan BSI Maslahat untuk kedua entitas kegiatan tersebut telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan yang merupakan anggota jaringan global PricewaterhouseCoopers (PWC) dengan mendapatkan opini dengan opini bahwa laporan keuangan menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan LAZNAS BSI Maslahat tanggal 31 Desember 2023, perubahan dana, perubahan aset kelolaan, dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar akuntansi Keuangan di Indonesia.

1. IKHTISAR KEUANGAN LAZNAS BSI MASLAHAT

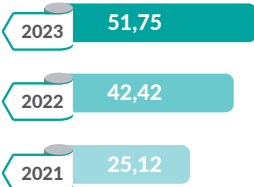
Tabel Laporan Posisi Keuangan LAZNAS BSI Maslahat

Uraian	2023	2022	2021
ASET			
	100.633.364.878	107.147.873.735	93.390.503.746
	17.509.524.539	11.780.612.164	11.362.089.143
Jumlah Aset	118.142.889.417	118.928.485.899	104.752.592.889
LIBALITAS & SALDO DANA			
Liabilitas Jangka Pendek	48.801.544.997	40.573.228.943	24.255.982.442
Liabilitas Jangka Panjang	2.952.510.129	1.843.524.766	874.433.495
	66.388.834.291	76.511.732.190	79.605.232.445
Jumlah Liabilitas dan Saldo Dana	118.142.889.417	118.928.485.899	104.752.592.889

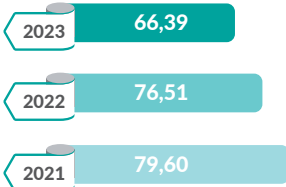
Aset Laznaz
(dalam miliar Rupiah)



Liabilitas Laznas
(dalam miliar Rupiah)



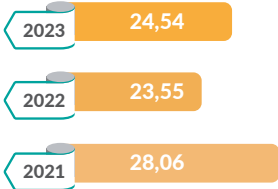
Saldo Dana Laznas
(dalam miliar Rupiah)



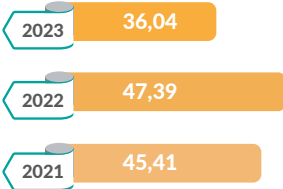
Tabel Laporan Perubahan Dana LAZNAS BSI Maslahat

Uraian	2023	2022	2021
DANA ZAKAT			
	12.556.513.425	13.415.452.874	12.027.989.389
Penyaluran	11.571.629.787	17.921.358.302	10.501.093.034
Surplus (Defisit)	984.883.638	(4.505.905.428)	1.526.896.355
			2.019.927.767
Saldo Awal Tahun	23.556.805.229	28.062.710.657	24.515.886.535
Saldo Akhir Tahun	24.541.688.867	23.556.805.229	28.062.710.657
INFAK			
	112.343.977.508	103.752.809.166	77.655.559.604
Penyaluran	123.695.774.227	101.770.040.242	71.238.669.009
Surplus (Defisit)	(11.351.796.719)	1.982.768.924	6.416.890.595
			296.935.814
Saldo Awal Tahun	47.391.399.182	45.408.630.258	38.694.803.849
Saldo Akhir Tahun	36.039.602.463	47.391.399.182	45.408.630.258
DANA AMIL			
	32.192.149.769	28.390.538.661	17.230.073.278
Penyaluran	31.719.022.346	29.005.639.237	21.633.533.247
Surplus (Defisit)	473.127.423	(615.100.576)	(4.403.459.969)
	(229.112.241)	44.736.825	2.764.087.230
Saldo Awal Tahun	5.563.527.779	6.133.891.530	7.843.108.028
Saldo Akhir Tahun	5.807.542.961	5.563.527.779	6.133.891.530

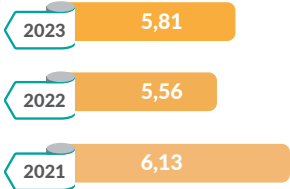
Saldo Akhir Zakat
(dalam miliar Rupiah)



Saldo Akhir Infak
(dalam miliar Rupiah)



Saldo Akhir Amil
(dalam miliar Rupiah)

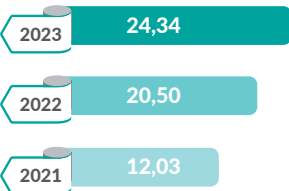


2. IKHTISAR KEUANGAN WAKAF BSI Maslahat

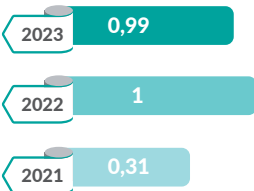
Tabel Laporan Posisi Keuangan Wakaf BSI Maslahat

Uraian	2023	2022	2021
ASET			
	4.212.322.053	3.909.392.507	7.112.422.630
	20.124.284.466	16.592.821.420	4.917.494.836
Jumlah Aset	24.336.606.519	20.502.213.927	12.029.917.466
LIBALITAS & SALDO DANA			
Liabilitas Jangka Pendek	898.217.330	867.942.552	234.291.152
Liabilitas Jangka Panjang	90.946.488	132.276.375	75.878.753
Aset Netto	23.347.442.701	19.501.995.000	11.719.747.561
Jumlah Liabilitas dan Saldo Dana	24.336.606.519	20.502.213.927	12.029.917.466

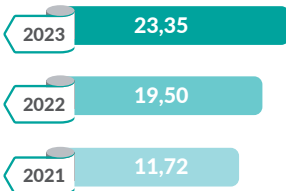
Aset Wakaf
(dalam miliar Rupiah)



Liabilitas Wakaf
(dalam miliar Rupiah)



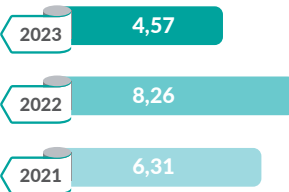
Aset Netto
(dalam miliar Rupiah)



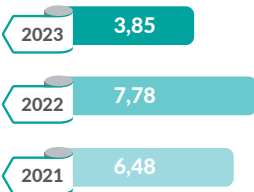
Tabel Laporan Aktivitas Wakaf BSI Maslahat

Uraian	2023	2022	2021
Penerimaan Wakaf	4.570.563.870	8.259.174.024	6.313.020.706
Pengelolaan & Pengembangan Wakaf	534.420.930	628.634.414	166.415.068
	(1.259.537.099)	(1.105.560.999)	
	3.845.447.701	7.782.247.439	6.479.435.774
Saldo Awal Tahun	19.501.995.000	11.719.747.561	5.240.311.787
Saldo Akhir Tahun	23.347.442.701	19.501.995.000	11.719.747.561

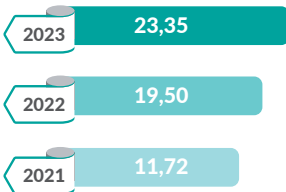
Penerimaan Wakaf
(dalam miliar Rupiah)



Kenaikan Aset Neto
(dalam miliar Rupiah)



Saldo Akhir Amil
(dalam miliar Rupiah)



Peristiwa Penting 2023

Januari



31 Januari 2023
Grand Launching BSI Maslahat

Maslahat yang telah bertransformasi, sebagai mitra utama BSI dalam syiar sebagai sahabat sosial di ekosistem ekonomi syariah.

Februari



12 Februari 2023
Training Kapasitas Pendamping Desa BSI Maslahat
Merupakan salah satu upaya untuk membangun kebersamaan serta menyamakan visi dan misi dalam kemaslahatan yang luas untuk Masyarakat desa.

Maret



01 Maret 2023
Santunan Anak Yatim Milad BSI
Dalam rangka memperingati Milad PT Bank Syariah Indonesia Tbk ke-2, BSI dan BSI Maslahat mengadakan kegiatan sosial di BSI Kantor Pusat dan 10 Regional CEO 2.222 anak yatim piatu di seluruh Indonesia.

April



04 April 2023
Operasi Mata Katarak
PT Bank Syariah Indonesia Tbk dan BSI Maslahat bekerjasama dengan klinik utama mata Ainun Cahaya Medika menyelenggarakan operasi katarak gratis untuk dhuafa sebagai upaya membantu masyarakat kurang mampu dalam mendapatkan pelayanan kesehatan mata.

Mei



02 Mei 2023

Mudik Disabilitas

PT Bank Syariah Indonesia Tbk dan BSI Maslahat memberangkatkan sebanyak 619 pemudik pada momen Idul Fitri 1444 H. Program ini juga bekerjasama dengan Perkumpulan Penyandang Disabilitas Indonesia (PPDI).



12 Mei 2023

Training Intensif Calon Khotib Muda Indonesia (TICKMI)

Kegiatan training untuk calon Khotib yang merupakan pengurus Masjid/DKM binaan Masjid BSI. Para peserta mendapatkan materi dari narasumber yang memiliki kompetensi di bidang dakwah, juga diberikan kesempatan untuk praktek khutbah dan mendapatkan penilaian dari tim komisi dakwah MUI untuk mendapatkan sertifikasi Khotib

Juni



08 Juni 2023

TOP CSR Award 2023

2023 yaitu kategori Top CSR 2023 Stars 5 dan Top Leader



29 Juni 2023

Kurban 1444 H / 2023

BSI Maslahat di momen Idul Adha 1444H/2023 telah menyalurkan sebanyak 1050 domba kambing dan 170 sapi ke seluruh Indonesia. Jumlah penerima manfaat dari program Menebar Kebaikan Kurban 2023 sebanyak 16.730 orang. Lokasi penyaluran kurban BSI Maslahat 2023 ada di 34 titik yang tersebar di 14 Provinsi seluruh

Agustus



13 Agustus 2023

Milad BSI Maslahat

BSI Maslahat memperingati Milad ke-1 dengan menyelenggarakan Fun Walk dengan beberapa kegiatan seperti Layanan Kesehatan Gratis, Bazaar UMKM Binaan, Senam Zumba, Live Music, dan Warteg Mobile.

September



26 September 2023

Launching Desa BSI Pamijahan

Launching Desa Binaan BSI Klaster Pertanian Padi, Purwabakti Pamijahan Kabupaten Bogor.

Oktober



01 Oktober 2023

Kerja Sama Sahabat Kebaikan BSI Maslahat dengan Universitas Negeri Semarang

Maslahat yang bertujuan untuk memperluas sinergi dalam

November



13 November 2023

Graduation BSI Scholarship

PT Bank Syariah Indonesia Tbk (BSI) melalui BSI Maslahat menggelar acara Graduation BSI Scholarship Angkatan 2021 yang dihadiri 50 awardee BSI Scholarship dan 29 penerima manfaat sahabat Pelajar BSI Maslahat.

Desember



11 Desember 2023

Penyaluran Bantuan Kemanusiaan Peduli Palestina

BSI Maslahat menyalurkan bantuan kemanusiaan untuk rakyat Palestina melalui Al-Khair Foundation Gaza, Palestina. Bantuan ini akan disalurkan ke rumah sakit, pusat pengungsian, hingga langsung ke tangan masyarakat Palestina.





Sambutan Hery Gunardi

Ketua Dewan Pembina



Assalamu'alaikum wr.wb. Bismillahirrahmanirrahim

Para Pemangku Kepentingan yang terhormat, ***Alhamdulillah***, Kami bersyukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga BSI Maslahat mampu menjalankan amanah umat dengan sebaik-baiknya. Salam dan shalawat dilantunkan kepada Nabi Muhammad Saw, keluarga, sahabat, dan semua umat yang mengikutinya hingga akhir zaman.

Mewakili seluruh anggota Dewan Pembina, kami

kepentingan atas perhatian dan kerja samanya dalam

Pembina, Dewan Pengurus, Dewan Pengawas, Dewan Pengawas Syariah, dan Pelaksana Harian serta dukungan seluruh pemangku kepentingan. Untuk mewujudkan visi “Menjadi Lembaga pengelola ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf) dana sosial serta dana CSR yang terpercaya, terdepan dan modern”, BSI Maslahat menjada komitmen atas penerapan prinsip-prinsip tata Kelola yang baik dan kepatuhan terhadap ketentuan Syariah serta

Kami percaya bahwa BSI Maslahat memiliki peran yang sangat penting dan signifikan dalam membantu terpenuhinya kepentingan perbankan Syariah secara umum, termasuk BSI

melakukan pembinaan awal ekonomi kerakyatan yang dibutuhkan oleh masyarakat melalui pengembangan usaha menengah, kecil, dan mikro (UMKM). Selain itu, BSI Maslahat

menjalankan fungsi-fungsi finansial sosial yang lebih sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan syariah. Dari produk tersebut, selanjutnya dapat dikerjasamakan dengan perbankan syariah, sehingga berdampak positif yang lebih besar terhadap perekonomian masyarakat.

Maslahat untuk terus memperbaiki pelayanan dan meningkatkan kinerja pada periode-periode selanjutnya. Selain itu, BSI Maslahat menciptakan terobosan dan inovasi

ekonomi masyarakat penerima manfaat. Pada prinsip transparansi (*transparancy*), Dewan Pembina mendukung BSI Maslahat menjadi pelopor pengungkapan informasi keuangan

Lebih lanjut, Dewan Pembina memberikan arahan agar BSI

ZISWAF dan sosial sesuai dengan syariah (aman syariah), dan mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku (aman regulasi dan NKRI). BSI Maslahat juga memastikan penyaluran dana berdampak positif terhadap masyarakat (*snowball effect*) secara terukur. Dalam prinsip akuntabilitas,

dipertanggungjawabkan kepada pemangku kepentingan, regulator, mitra utama dan masyarakat. Hal ini menunjukkan bahwa dana yang disampaikan oleh masyarakat telah dikelola secara tepat dan sesuai, sehingga terbangun kepercayaan (*trust*) masyarakat atas kesesuaian dengan ketentuan baik syariah maupun peraturan perundangan, serta memberikan dampak turunan ekonomi yang optimal. Selain itu, BSI

mitra utama, dengan harapan proses transformasi yang terjadi

Selanjutnya untuk mendorong pencapaian kinerja, BSI Maslahat perlu menanamkan pemahaman pada setiap

menyelamatkan seorang muslim terhadap memenuhi kewajiban beragama. Hal ini, karena zakat memiliki karakteristik harus dipungut kepada seorang muslim yang telah memenuhi nisob kewajibannya.

Dewan Pembina sepenuhnya mendukung upaya BSI *governance*, termasuk penyesuaian struktur organisasi, kelengkapan kebijakan dan panduan kerja, peningkatan Standar Prosedur Operasi (SOP),

program, kejelasan target kinerja, dan peningkatan kualitas pelayanan. Kami juga mendorong BSI Maslahat untuk mengembangkan strategi, metode, dan model untuk mengemas produk ZISWAF dengan cara yang lebih inovatif dan menarik bagi masyarakat. Selain itu, BSI Maslahat dapat

memiliki customer based yang kuat dalam mengelola

Terakhir, kami mengucapkan terima kasih yang setinggi-tingginya kepada jajaran Dewan Pengurus dan Pelaksana Harian atas terlaksananya kegiatan dan

agar kegiatan tersebut selalu dievaluasi dan ditingkatkan kualitasnya demi kemaslahatan umat yang lebih baik. Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Pengawas, Dewan Pengawas Syariah, Dewan Pengurus dan Pelaksana Harian serta seluruh pemangku kepentingan khususnya Bank Syariah Indonesia yang telah berkontribusi

Wassalamu'alaikum wr.wb

Jakarta, 31 Oktober 2024

Hery Gunardi
Ketua

Sambutan
**Muhammad
Mishabul
Munir**



Ketua Umum Pengurus

Assalamu'alaikum wr.wb. Bismillahirrahmanirrahim

Dewan Pembina dan Segenap Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Alhamdulillahirobbil'alamin, Kita bersyukur kepada Allah SWT atas rahmat dan bimbingan-Nya, yang telah melimpahkan pertolongan bagi BSI Maslahat untuk melaksanakan program yang bermanfaat untuk

untuk mengelola dana zakat, infak, shodaqoh, dan wakaf (ZISWAF) secara transparan dan profesional karena ini adalah kepercayaan masyarakat. BSI Maslahat berkomitmen untuk terus meningkatkan profesionalitas dan integritas dalam

ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf) dan dana sosial serta CSR yang terpercaya, terdepan, dan modern". BSI

yang baik (*good governance*) dan mematuhi prinsip-prinsip syariah dan peraturan perundang-undangan.

Dewan Pengurus, mendorong terselenggaranya transformasi

sistem pengelolaan lembaga. Di tahun 2023, BSI Maslahat melanjutkan proses transformasi melalui strategi (1) *business refocusing* untuk meningkatkan penerimaan dan penyaluran dana, (2) *fixing the fundamentals* berupa penguatan organisasi, *human capital*, *marketing communication* dan (3) *strengthen the enablers*

dengan BSI serta ekosistem-nya.

Selain itu, upaya untuk meningkatkan kualitas pelayanan kepada pemangku kepentingan perlu terus dilakukan, termasuk memanfaatkan kemajuan teknologi dan

meningkatkan kontribusi yang lebih besar untuk kebaikan bagi masyarakat, bangsa, dan negara yang tercinta.

Sejalan dengan harapan tersebut, Dewan Pengurus

dengan memperbesar skala kerja dan hasil yang dapat dihadirkan bagi masyarakat khususnya umat islam. Hal ini

BSI Maslahat yang memiliki potensi peningkatan kapasitas penghimpunan dana dan penyaluran manfaat bagi umat,

perbaikan pengelolaan BSI Maslahat, konsistensi dalam penerapan tata kelola yang baik, dan pencapaian hasil audit laporan keuangan oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) dengan opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP). Semoga akuntabilitas, transparansi, dan kepercayaan dalam pengelolaan dana umat ini tetap ada dan ditingkatkan.

berkonsentrasi pada pelaksanaan program unggulan yang bermanfaat bagi masyarakat umum dalam lima (lima) bidang: pendidikan, kesehatan, kemanusiaan, ekonomi, dan dakwah-advokasi. Dalam bidang pendidikan, kesehatan, dan kemanusiaan, kegiatan BSI Maslahat berfokus pada peningkatan kualitas hidup masyarakat melalui pemberian beasiswa dan fasilitas pendidikan, bantuan kesehatan, dan

Dalam bidang ekonomi, BSI Maslahat menekankan pada gerakan pemberdayaan potensi ekonomi masyarakat dan

kecil melalui dana modal usaha bergulir, pelatihan, dan

pemberdayaan ekonomi masyarakat, diharapkan dapat

bagi sektor perbankan syariah

memperhatikan dan merespon harapan pemangku kepentingan dan umat serta arahan Dewan Pembina. Sinergi dengan para Muzaki, Bank Syariah Indonesia sebagai mitra utama, dan mitra strategis lainnya harus terus dijaga agar

Akhir kata, kami menyampaikan apresiasi kepada seluruh Direksi dan segenap jajaran Pelaksana Harian BSI Maslahat, yang telah menjalankan amanah pengelolaan dana umat dengan baik, sehingga berbagai target dan harapan dapat

Maslahat terus dapat ditingkatkan dimasa yang akan datang untuk kemaslahatan umat yang lebih baik. Semoga niat tulus dan ikhtiar kita mendapat keridhaan dan keberkahan Allah

Wassalamu'alaikum wr.wb

Jakarta, 31 Oktober 2024

Muhammad Mishabul Munir
Ketua Umum

Sambutan
**Sukoriyanto
Saputro**

Direktur Eksekutif



Assalamu'alaikum wr.wb. Bismillahirrahmanirrahim

Dewan Pembina, Dewan Pengurus dan Para Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Alhamdulillah, kita bersyukur kepada Allah SWT atas berkat dan rahmat-Nya, karena BSI Maslahat dapat menjalankan amanah umat di tahun 2023. Pada kesempatan ini, kami menyampaikan kinerja BSI

Pada tahun ini, Bangun Sejahtera Indonesia (BSI) Maslahat terus melanjutkan program penguatan dan tranformasi

masyarakat, berkontribusi bagi negeri, dan bermanfaat kepada umat. Sinergi dan kerjasama yang kuat dengan Bank Syariah Indonesia (BSI) sebagai mitra utama mendorong BSI Maslahat untuk meningkatkan profesionalitas dan integritas

Sejak pendiriannya, BSI telah melakukan banyak hal untuk meningkatkan potensi keuangan syariah di Indonesia. Dengan demikian, BSI Maslahat diharapkan juga dapat mengoptimalkan pengelolaan ZISWAF dengan memberi manfaat yang semakin besar. Ini menegaskan komitmen BSI Maslahat bersama BSI untuk membantu masyarakat sebanyak mungkin melalui penerimaan manfaat dan

Mengubah 60% mustahik menjadi muzaki adalah tujuan dari program kerja yang berfokus pada pemberdayaan ekonomi masyarakat. Tujuan program adalah untuk mendukung dan mewujudkan kemandirian umat, serta membantu program

berkelanjutan (SDG's).

KEBIJAKAN STRATEGIS

BSI Maslahat terus menerapkan transformasi berkelanjutan

visi, misi, tujuan, dan targetnya. Fokus dalam strategi transformasi dan penguatan internal, antara lain, 1) penataan dan perubahan organisasi; dan 2) pembaharuan kebijakan.

Dalam waktu yang sama, BSI Maslahat berusaha untuk meningkatkan kerjasama dan sinergi dengan BSI, mitra utama, dan mitra lainnya. Selain itu, BSI Maslahat terus menegaskan penerapan tata kelola yang baik (*good governance*), profesionalitas, dan integritas sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan prinsip-prinsip syariah. Untuk

pengelolaan dana ZISWAF dan sosial, BSI Maslahat menerima

AKuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (Price Waterhouse Cooper /PWC) dengan hasil opini Wajar Tanpa

ANALISIS KINERJA

Kinerja BSI Maslahat

mencapai total aset sebesar Rp118,14 miliar, turun 0,7% dari total aset tahun 2022 sebesar Rp118,93 miliar. Secara keseluruhan, aset lancar mencapai Rp100,63 miliar (6%) dan aset tidak lancar mencapai Rp17,51 miliar (49%).

Jumlah liabilitas tahun 2023 sebesar Rp51,75 miliar, naik 22% dari total liabilitas tahun 2022 sebesar 42,42 miliar. Saldo dana tahun 2023 sebesar Rp66,39 miliar, turun 13% dari saldo dana tahun 2022 sebesar 76,51 miliar.

BSI Maslahat melaporkan jumlah dana yang diterima untuk dana zakat mengalami surplus sebesar Rp984 juta, sementara dana infak mengalami defisit sebesar Rp11,35 miliar, dan dana amil mengalami surplus sebesar Rp413 juta.

Penghimpunan dana zakat, infak, dan amil pada tahun 2023 mencapai Rp157,09 miliar, naik Rp11,53 miliar atau 8% dari penghimpunan tahun 2022 sebesar Rp145,56 miliar. BSI Maslahat telah menyalurkan dana zakat sebesar Rp111,39 miliar, termasuk zakat umum sebesar Rp11,57 miliar dan zakat UPZ BSI sebesar Rp99,82 miliar, sedangkan penyaluran dana infak mencapai Rp123,70 miliar.

Kinerja Wakaf dan CSR

Tahun 2023, dana wakaf yang terkumpul mencapai Rp4,57 miliar dengan total pengelolaan mencapai Rp534,42 juta. *corporate social responsibility* (CSR) bersumber dari pihak ketiga, yang seluruhnya berasal dari Bank Syariah Indonesia. Sementara pelaksana program CSR

penyaluran dana sosial sebesar Rp24,59 miliar.

Kinerja Operasional

dana zakat, infak, dan dana sosial menunjukkan kinerja

dan kegiatan tersebut bersumber dari dana zakat umum dan UPZ, dana infak dan dana sosial BSI. Sementara itu, program ini dilaksanakan dalam lima (lima) bidang: pendidikan, kesehatan, kemanusiaan, ekonomi, dan dakwah-advokasi.

BSI Maslahat telah mengalokasikan dana sebesar Rp43,34 *Islamic Sociopreneur Development Program* (ISDP), Beasiswa Tahfidz, Sahabat Pelajar Indonesia, dan beasiswa lainnya adalah program kegiatan bidang

sebesar Rp6,13 miliar untuk kegiatan kesehatan, termasuk bantuan ambulan, bantuan kesehatan, dan bantuan lainnya.

Di bidang kemanusiaan, BSI Maslahat telah menyediakan dana sebesar Rp72,31 miliar untuk kegiatan kemanusiaan, yang mencakup bantuan sarana ibadah, bantuan kemanusiaan dan santunan, bantuan kurban, bantuan pemulihan bencana, dan bantuan lainnya. Sementara di bidang ekonomi, BSI Maslahat telah memberikan dana sebesar Rp56,99 miliar untuk program kegiatan pemberdayaan ekonomi, yang mencakup: desa berdaya sejahtera mandiri, UKM berdaya, dan bantuan ekonomi lainnya.

BSI Maslahat telah memberikan dana sebesar Rp39,27 miliar

pelatihan workshop seminar pendidikan, seminar umum, dan bantuan tambahan seperti kegiatan keislaman, Ramadhan, pengoperasian lembaga dakwah, dan sebagainya.

PENERAPAN TATA KELOLA YANG BAIK

Prinsip-prinsip tata kelola yang baik untuk lembaga amil zakat

perundang-undangan (aman regulasi) dan ketentuan syariah Islam (aman syariah). BSI Maslahat telah menetapkan

kebijakan/*Standard Operating Procedure* (SOP) pengelolaan ziswaf yang mencakup penghimpunan, penyaluran, dan aspek pendukung operasional lainnya. Tujuannya adalah untuk memastikan bahwa dana Ziswaf dikelola secara profesional

Dalam hal sumber daya manusia, BSI Maslahat terus mengembangkan karyawan dan amil melalui berbagai jenis pelatihan dan sertifikasi kompetensi yang sesuai dengan fungsi dan tanggung jawab masing-masing. Untuk menjaga akuntabilitas dan transparansi, BSI Maslahat secara teratur menyampaikan laporan pengelolaan dana ZISWAF dan sosial sesuai standar akuntansi yang berlaku, diaudit oleh pihak independen, dan dipublikasikan di *website*

PENUTUP

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada para muzaki dan mitra strategis BSI Maslahat atas kerja samanya. Kami juga berterima kasih kepada Dewan Pembina, Dewan Pengawas, Dewan Pengawas Syariah, Dewan Pengurus, dan segenap pemangku kepentingan, terutama Bank Syariah Indonesia, BAZNAS, dan mitra lainnya. Kami memohon kepada Allah SWT untuk meningkatkan rahmat-Nya dan memudahkan upaya dan program BSI Maslahat untuk mencapai kebaikan umat dan mencapai kehendak-Nya.

Wassalamu'alaikum wr.wb

Jakarta, 31 Oktober 2024

Sukoriyanto Saputro
Direktur Eksekutif



03

Profil Lembaga

Profil Ringkas		
Nama Yayasan Yayasan Bangun Sejahtera	Nama LAZNAS	Dasar Hukum Akte Notaris Agus Madjid Sh Nomor 85 Tanggal 21 November 2001 Akta Notaris Syaifuddin Zuhri, S.H., M.Kn No. 01 Tanggal 4 Januari 2012 Akte Perubahan Nama, Notaris Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 04 Tanggal 27 Juli 2022
Tanggal Pendirian 21 November 2001. Akta No. 01 4 Januari 2012	Bentuk Badan Yayasan	Bidang Usaha/Kegiatan
Jumlah Karyawan/SDM 139 orang	Alamat Kantor Pusat Wisma Mandiri – Gd Wisma Mandiri, Jalan MH Thamrin No. 5 Jakarta Pusat DKI Jakarta – Indonesia Website: www.bsimaslahat.org Email: kotaksurat@bsimaslahat.org Telp: +62 21 797 7000 WA: +62 811 9184 040 Hotline: +62 811 1888 465	Alamat Operasional Jl. Surabaya No 58 RT 001 RW 07 Kec. Menteng, Kel. Menteng Jakarta Pusat, Kode Pos 10310 Telp: +62 21 2359 9040

Singkat

Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat didirikan pada tanggal 21 November 2001 berdasarkan Akta Notaris Agus Madjid, S.H. No. 85 dan dikuatkan dengan Akta Notaris Syaifuddin Zuhri, S.H., M.Kn No. 01 tanggal 4 Januari 2012 yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia nomor AHU-1889.AH.01.04. Tahun 2012.

penghimpunan dan penyaluran dana zakat dan infak/ sedekah dalam bidang keagamaan, sosial dan kemanusiaan.

Sejahtera Indonesia Maslahat ("BSI Maslahat") dan Lembaga Wakaf ("Wakaf Indonesia Maslahat"). Sesuai dengan Anggaran Dasar Yayasan, BSI Maslahat bergerak dan bekerja

Undang-Undang No. 38 tahun 1999 sebagaimana diubah dengan Undang-Undang No. 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat dan Peraturan Pemerintah No. 14 tahun 2014 tentang Pelaksanaan UndangUndang No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat. LAZNAS BSI Maslahat

No. 406 tahun 2002 tanggal 17 September 2002.

Republik Indonesia No 1010 Tahun 2021 tanggal 6 Oktober 2021.

Adapun pelaksanaan tugas Wakaf BSI Maslahat mengacu kepada Undang-Undang No.41 Tahun 2004 Tentang Wakaf dan Peraturan Pemerintah No.25 Tahun 2018 Tentang Pelaksanaan Undang-Undang No.41 Tahun 2004. Pada tanggal 16 Januari 2019, Yayasan telah mendapatkan izin sebagai Nazhir dari Badan Wakaf Indonesia.

Pada tahun 2021 Yayasan Hasanah Titik (YHT) menggabungkan diri ke dalam Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat sesuai dengan Akta Notaris Niniek Rustinawati yang telah disahkan oleh Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No 01.

Pada tahun 2022, Lembaga penghimpunan dan penyaluran zakat, Bangun Sejahtera Mitra (BSM) Umat telah resmi bertransformasi dan berubah nama dan berganti logo menjadi Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia (BSI) Maslahat.

Januari 2023. Pada kegiatan tersebut, juga memperkenalkan logo dan branding BSI Maslahat yang baru.

Nama dan Logo

BSI MASLAHAT

meliputi standarisasi logo, corporate colour sebagai turunan

Merger BSM, BRIS dan BNIS dan bergabungnya Yayasan Hasanah Titik (YHT) kedalam BSM Umat yang merupakan mitra strategis PT Bank Syariah Indonesia, Tbk, diperlukan suatu nama dan logo yang memperkuat kemitraan BSM Umat sebagai mitra strategis PT Bank Syariah Indonesia, Tbk.

Orange bermakna dinamis, semangat, adaptif dengan

Kerja

Sebagaimana Anggaran Dasar Yayasan, BSI Maslahat kemanusiaan melalui kegiatan antara lain:

1. Menghimpun dana berupa zakat, infaq, shadaqah dan menyalurkannya kepada orang/badan yang berhak menerima zakat, infaq dan shadaqah tersebut, termasuk memberikan bantuan permodalan kepada anggota masyarakat yang membutuhkannya.

Menghimpun dan mengelola dana wakaf dan menyalurkan hasil pengembangan dana wakaf kepada orang/badam yang

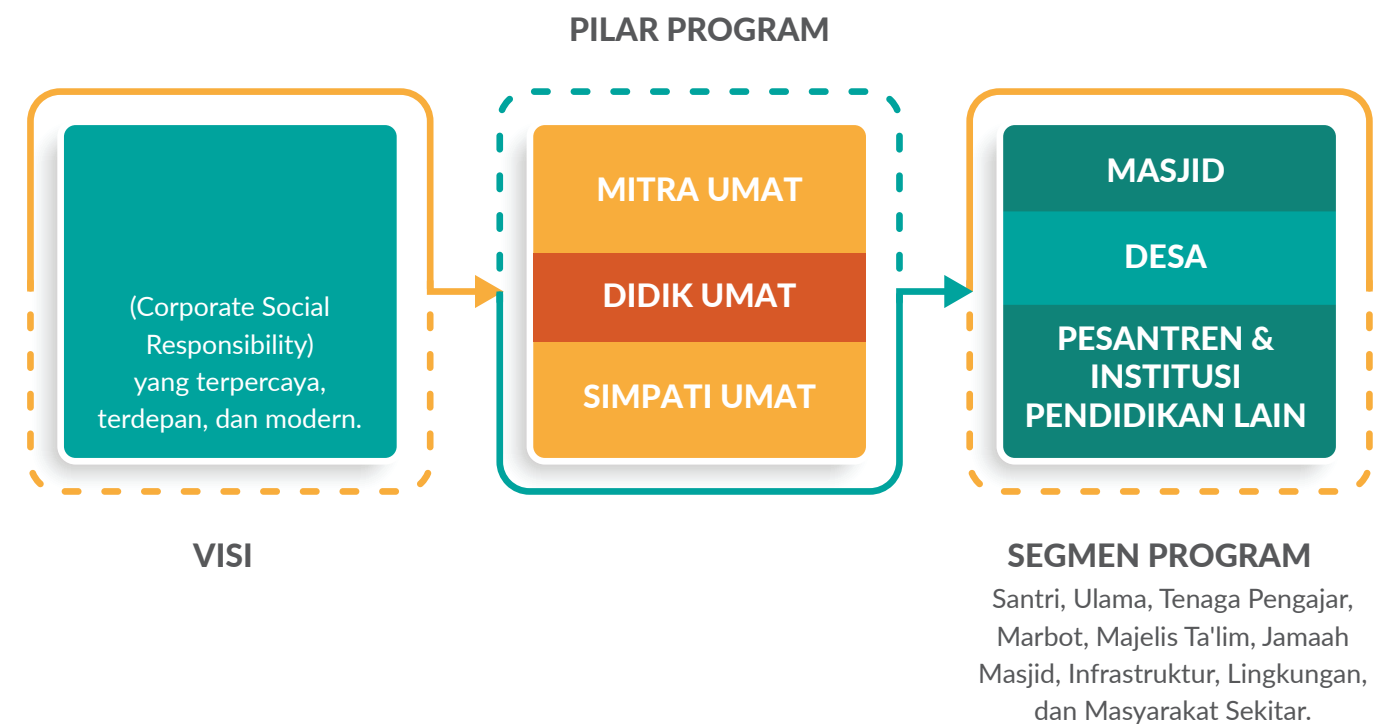
Memberikan beasiswa kepada siswa-siswi berprestasi yang kurang mampu. Mendirikan dan menyelenggarakan kegiatan dalam bidang kesehatan pada umumnya, antara lain rumah sakit, rumah sakit bersalin, poliklinik dan laboratorium.

Mendirikan dan menyelenggarakan kegiatan dalam bidang sosial kemanusiaan, antara lain panti asuhan untuk anak yatim dan anak-anak terlantar, panti jompo, panti cacat, panti rehabilitasi kesehatan, ketergantungan obat dan narkotika.

Memberikan informasi kepada masyarakat dengan cara memberikan penyuluhan, ceramah, seminar, pelatihan-pelatihan antara lain pelatihan pertanian, peternakan dan agrobisnis, menerbitkan buku-buku, majalah, buletin serta brosur-brosur mengenai zakat, infaq dan shadaqah.

6. lembaga-lembaga baik pemerintah maupun swasta yang dapat mendukung kegiatan yayasan.

Dalam pengelolaan dan penyaluran dana ZIS, dana sosial serta dana Wakaf, Yayasan BSI Maslahat merumuskan pilar dan segmen program berupa:



Mengalirkan berkah melalui MDP (Masjid, Desa, dan Pesantren/Institusi Pendidikan Lain).

Misi

lembaga, maka BSI Maslahat memandang perlu untuk memudahkan arah gerak seluruh aktifitas insan BSI Maslahat

Menjadi Lembaga pengelola ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf) dana sosial serta dana CSR (Corporate Social Responsibility) yang terpercaya, terdepan dan modern.

Misi

01.

Melakukan penghimpunan Zakat, infaq Shodaqoh dan Wakaf

02.

Menumbuh kembangkan budaya berbagi dan peduli kepada seluruh lapisan masyarakat.

03.

Membuat program-program yang mendorong transformasi penerima manfaat menjadi muzaki.

04.

manfaat maksimal kepada masyarakat luas.

05.

serta dana CSR yang baik dan sesuai dengan kaidah syariah.

BSI Maslahat

disepakati dapat dipahami serta dilaksanakan oleh amanah. Dengan demikian, diharapkan Visi dan Misi nilai BSI Maslahat yaitu:

01.

Usaha yang tidak kenal lelah untuk meraih yang

02.

Memberikan pelayanan yang terbaik, terbuka, cepat dan berdaya guna.

03.

Aktif mengembangkan diri sebagai organisasi

04.

Teguh berpegang pada Syariah Islam sebagai landasan aktifitasnya.

BSI MASLAHAT

BSI Maslahat telah merumuskan Road Map BSI Maslahat 2021-2025

BSI MASLAHAT 2021-2025

GOALS

Terdepan dalam Memperkuat Ekosistem Ekonomi Syariah
TOP 2 ZISWAF
TOP 5 Waqf Development

2024
2025

Establishing Dynamic Ecosystem

2022
2023

Shifting The Social Business Enterprise

2021

Empowering The Management System

2023

1. Mustahik Move to Muzakki : 450 KK
2. 700 UMKM Established
3. CSR Award
4. National SDG's Award
5. ZISWAF Mobilisation : Rp. 275 M
6. Jaringan : 8 URO
7. Waqf Endowment Fund Establishment

KOLABORASI PROFESIONAL, SOSIAL DAN SPIRITUAL YANG BERKUALITAS

BUSINESS REFOCUSING

Segment Donatur:
Nasabah Priority, Nasabah Digital, Pegawai BSI, Unit Kerja BSI dan Cabang, Masyarakat Umum.

Segment Program Catalyst:
Masjid, Desa, Pesantren.

Care Program: Karitas, Pemberdayaan Berkelanjutan dilanjutkan dengan Wakaf dan Sosial Bisnis.

- Porsi Penyaluran Minimal 70% pada program pemberdayaan/berkelanjutan zakat.
- Porsi Penghimpunan: Minimal 60% dana infaq.
- Pemandirian pengelolaan dan menemukan sumberdaya baru untuk operasional kelembagaan.

FIXING THE FUNDAMENTAL

People Development:
Kompetensi dan Kapasitas Amil Nadzhir dengan spesialisasi ekonomi syariah, *Career Path Development*.

Knowledge Based Organization

Employee Satisfaction & Proud

Agile Framework untuk akselerasi responsif di semua aspek.

Branding & Positioning:
Komunikasi Program, Marketing, Advokasi Stakeholder dan Komunikasi Korporat.

STRENGTHEN THE ENABLES

Kolaborasi dan sinergi dengan BSI, unit kerja dan ekosistem di dalamnya pendekatan profesional atau *volunteerism*.

Stakeholders Journey

Blended Financing & Circular Economy

Digital Ecosystem & Digital Journey

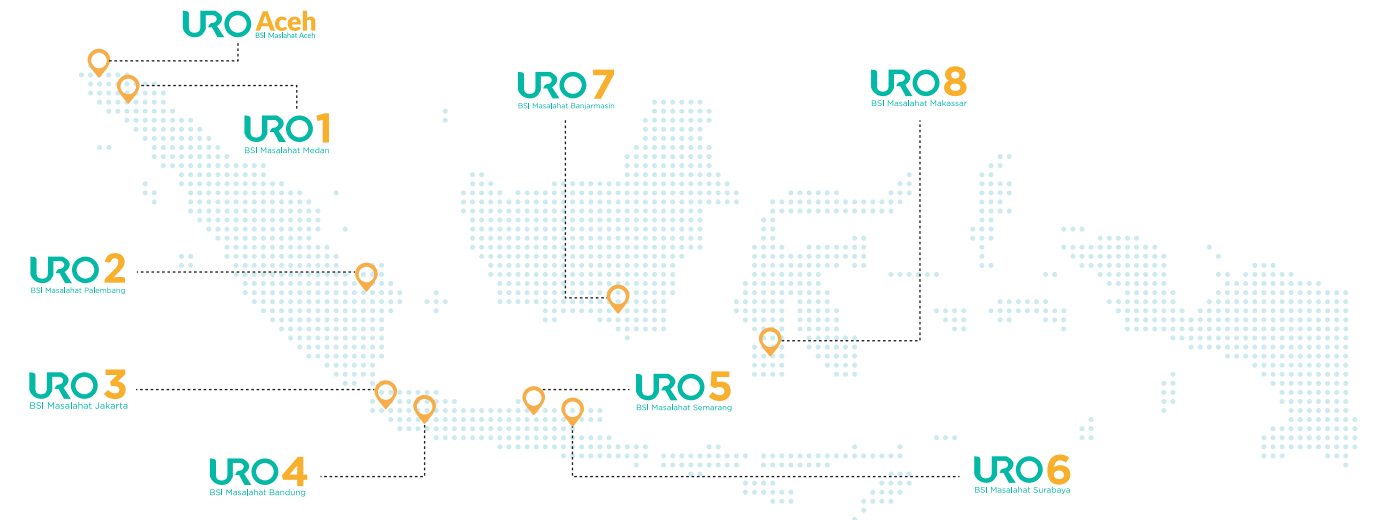
Business Process Transformation (Digitalized BPM, Automation, Effency & Productivity)

CULTURE

RISK MANAGEMENT

Jaringan

Jaringan BSI Maslahat tersebar dalam bentuk Unit Representative Office (URO). URO merupakan 8 kantor perwakilan BSI Maslahat yang bersinergi dengan 10 Regional Office (RO) Bank Syariah Indonesia untuk memaksimalkan potensi penghimpunan dan penyaluran ZISWAF di beberapa wilayah Indonesia.



BSI Maslahat Aceh
Jl. KH. Ahmad Dahlan No. 111 Merduati
Kec. Kuta Raja, Kota Banda Aceh,

Hotline: +62 82160088222



BSI Maslahat Medan
Jl. Ringroad No. A15-A17, Kel. Tj. Rejo,
Kec. Medan Sunggal, Kota Medan,
Sumatera Utara 20122. Tlp. (061) 8455893
Hotline: +62 85959322501



BSI Maslahat Palembang
Gedung Bank Mandiri Cab. A Rivai Lt.2,
Jl. Kapten A Rivai No. 39, Kota Palembang.
Tlp. (0711) 7444499
Hotline: +62 85959322502



BSI Maslahat Jakarta
Jl. Sultan Hasanudin No. 57 RT.006/RW.002
Melawai, Kec. Kebayoran Baru,
Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12160
Hotline: +62 85959322503



BSI Maslahat Bandung
Jl. Asia Afrika No.174 Paledang, Kec. Lengkong,
Kota Bandung, Jawa Barat 40261
Hotline: +62 85959322504



BSI Maslahat Semarang
Jl. Pandanaran No. 127 Kel. Mugasari,
Kec. Semarang Selatan,
Semarang 50249
Tlp. (024) 76444078
Hotline: +62 85959322505



BSI Maslahat Surabaya
Gedung Bumi Mandiri Tower 1
Jl. Jenderal Basuki Rahmat No. 17-19,
Embong Kalasin,
Genteng Surabaya, 60271
Hotline: +62 85959322506



BSI Maslahat Banjarmasin
Jl. Pangeran Antasari No. 23,
Banjarmasin Kalimantan Selatan 70111
Tlp. (0511) 6784630
Hotline: +62 85959322507



BSI Maslahat Makassar
Jl. Dr. Sam Ratulangi No.79 Makassar,
Region Office X Makassar
Sulawesi Selatan 90132
Tlp. (0411) 8940501
Hotline: +62 85959322508

Organisasi



Keterangan:

Yayasan
 Badan Pelaksana (Direktur)
 Badan Pelaksana (Manajer/Fungsional)

Profil Dewan Pembina



Hery Gunardi
Ketua Dewan Pembina

Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2021

Riwayat Pendidikan

- Doktor Manajemen Bisnis, Universitas Padjadjaran (2021)
- Master Finance and Accounting University of Oregon USA (1991)
- Sarjana Administrasi Niaga Universitas 17 Agustus (1987)

Pengalaman Kerja:

- Direktur Utama PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-sekarang)
- Direktur Utama PT Bank Syariah Mandiri (2020-2021)
- Wakil Direktur Utama PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2020)
- Direktur Consumer & Retail Transaction PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2019-2020)
- Direktur Bisnis & Jaringan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2019)
- Direktur Bisnis Kecil & Jaringan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2018- 2019)



Ngatari
Anggota Dewan Pembina

Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2021

Riwayat Pendidikan

- Sarjana Ilmu Pertanian, Bidang Studi Pertanian/Pengolahan Hasil Pertanian, Universitas Brawijaya (1985-1990)

Pengalaman Kerja:

- Wakil Direktur Utama PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-Sekarang)
- Direktur Utama PT Bank BRI Syariah Tbk (2019-2021)
- Pemimpin Wilayah Kantor Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Bandung (2018-2019)
- Pemimpin Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Jakarta 1 (2017-2018)
- Pemimpin Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Makassar (2016-2017)
- Pemimpin Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Banjarmasin (2016-2014)

Profil Dewan Pembina



Bob Tyasika Ananta
Anggota Dewan Pembina

Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 17 April 2023

Riwayat Pendidikan

- Master of Finance University di Oregon USA (1989)
- Sarjana Universitas Gadjah Mada bidang Akuntansi (1986)

Pengalaman Kerja:

- Direktur Human Capital & Kepatuhan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2020-Sekarang)
- Direktur Treasury & International PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2019)
- Direktur Manajemen Risiko PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2018-2019)
- Direktur Perencanaan & Operasional PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2016-2018)

Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2019

Riwayat Pendidikan

- Sarjana Teknologi Produksi Ternak, Institut Pertanian Bogor (1994)
- Magister Pengembangan Industri Kecil Menengah, Institut Pertanian Bogor (2023)

Pengalaman Kerja:

- Direktur Sales & Distribution PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-sekarang)
- Direktur Sales & Distribution PT Bank Syariah Mandiri (2020-2021)
- SEVP Distribution & Sales PT Bank Syariah Mandiri (2019-2020)
- Regional Head – Region III/Jakarta PT Bank Syariah Mandiri (2018-2019)
- Regional Head – Region VII/Indonesia Timur PT Bank Syariah Mandiri (2016-2018)
- Group Head Commercial Banking Group PT Bank Syariah Mandiri tahun (2015-2016)



Anton Sukarna
Anggota Dewan Pembina

Profil Dewan Pembina



Achmad Syafi'i
Anggota Dewan Pembina

Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2019

Riwayat Pendidikan

- Pascasarjana Manajemen Informatika STMIK Budi Luhur (2013)
- Sarjana Teknik Informatika & Komputer STMIK Budi Luhur (2009)

Pengalaman Kerja:

- Direktur Information & Technology PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021- sekarang)
- Direktur IT, Operation & Digital Banking PT Bank Syariah Mandiri (2020- 2021)
- Direktur IT & Operation PT Bank Syariah Mandiri (2017-2020)
- Group Head IT Application Support PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2016- 2017)
- Vice President PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015-2016)
- Departement Head Integration Hub & Common Application Service PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2012-2015)

Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2021

Riwayat Pendidikan

- Magister Hukum Bisnis, Universitas Indonesia (2002)
- Spesialis Kenotariatan, Universitas Airlangga (1993)
- Sarjana Hukum, Universitas Indonesia (1990)

Pengalaman Kerja:

- PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-Sekarang)
- Direktur Kepatuhan & Risiko, PT Bank BNI Syariah (2017-2021)
- Senior Executive Vice President (SEVP) Risiko & Komunikasi, PT Bank BNI Syariah (2015-2017)
- Senior Vice President (SVP) – Corporate Secretary, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2011-2015)
- Vice President (VP) – Wakil Corporate Secretary, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2009-2011)
- (Persero) Tbk (2011-2009)

Profil Dewan Pengawas Syariah



K.H. Akhmad Said Asrori
Ketua Dewan Pengawas Syariah

Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Rekomendasi MUI Nomor: Rek-3297-/DP-MUI/X/2023

Riwayat Pendidikan

- PP. Roudlotut Thullab, Wonosari, Prajeksari, Tempuran, Magelang
- PP. Kasingan Rembang, PP. Roudlotut Tholibin Leteh Rembang,

Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Rekomendasi MUI Nomor: U-1761/DP-MUI/VII/2021

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Universitas Islam Madinah, lulus 1994, predikat umum jayyid jiddan
- S2 Jurusan Fiqih dan Ushul Institut Darul Hadits Alhassaniah Rabat - Maroko lulus tahun 2000, dengan predikat mumtaz/ istimewa (terbaik).
- S3 Jurusan Fiqih dan Hadits Univ. Mohammed V Rabat - Maroko, lulus tahun 2005, predikan Musyarrof Jiddan/Sangat Terhormat.

Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Rekomendasi MUI Nomor: U-1761/DP-MUI/VII/2021

Riwayat Pendidikan

- Magister bidang Studi Fiqh dari Fakultas Syari'ah Universitas Islam Al-Imam Muhammad bin Su'ud Tahun 2003.
- Lulusan S1 bidang Syari'ah dari Fakultas Syari'ah Universitas Lembaga Ilmu Pengetahuan Islam dan Arab Tahun 1992.



H. Muhammadun Abd Hamid, LC, M.A
Anggota Dewan Pengawas Syariah

Profil Dewan Pengawas



Agus Subekti
Ketua Dewan Pengawas

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Gadjah Mada tahun 1996.
- Magister Hukum pada Fakultas Manajemen Universitas Gadjah Mada tahun 2017.



Rosalina Dewi T
Anggota Dewan Pengawas

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Hukum Universitas Indonesia tahun 2001.
- Magister Ekonomi dan Keuangan Islam pada Universitas Indonesia tahun 2006.
- Magister Notaris pada Universitas Indonesia tahun 2014.



Ana Nurul Khayati
Anggota Dewan Pengawas

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada tahun 1996.
- Magister Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Indonesia tahun 2016.



Khoirul Huda
Anggota Dewan Pengawas

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Institut Pertanian Bogor tahun 1999.

Profil **Pengurus**



Muhammad Mishabul Munir
Ketua Umum Pengurus

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

Riwayat Pendidikan

- Lulus dari Teknik Kimia Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta tahun 1995.
- Magister Manajemen Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta lulus 1997.



Riko Wardhana
Ketua 1

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 11 Tahun 2019

Riwayat Pendidikan

- Lulus dari STIE Perbanas jurusan Manajemen tahun 1996.
- Magister City di University of Seattle tahun 2000.



Vita Andrianty
Ketua 2

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar - Akta Nomor 11 tahun 2019

Riwayat Pendidikan



Meidy Ferdiansyah
Sekretaris

Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar - Akta Nomor 02 tahun 2015

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Ilmu Ekonomi Universitas Indonesia tahun 2004.



Priyo Hartono
Bendahara

Dasar Hukum Pengangkatan

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Ilmu Ekonomi Akuntansi Universitas Airlangga.

Profil Pelaksana Harian



Sukoriyanto Saputro
Direktur Eksekutif

Dasar Hukum Pengangkatan

SK omor 04/SKs/V/YBSMU Tanggal 03 Mei 2021

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Agronomi Tahun 1980, Institut Pertanian Bogor.



Nardi Winarno
Direktur Support Opeartional

Dasar Hukum Pengangkatan

SKPP 20/2041-3-HCMS/HCS Tanggal 21 Agustus 2018

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Psikologi Universitas Gadjah Mada tahun 1997.



Fauzi Indrianto
Direktur Innovation Empowerment

Dasar Hukum Pengangkatan

SKPP 19/1787-3-HCMS/HCG Tanggal 06 Juni 2017

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Hukum Universitas Indonesia tahun 2007.

Profil Pelaksana Harian



Risyad Iskandar
Direktur Marketing & Communication

Dasar Hukum Pengangkatan

SKPP 22/15440-3-HCMS/HCG Tanggal 27 Oktober 2020

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Ilmu Sosial Universitas Indonesia Tahun 1999.
- Lulusan S2 Manajemen Keuangan Universitas Mercu Buana Tahun 2015.



Ilham Syahputra
Direktur Care Program

Dasar Hukum Pengangkatan

SK Nomor 2021/16250-SK/HC-BSI Tanggal 01 Februari 2021

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Hukum Islam Institut Agama Islam Negeri Medan.



Rizqi Okto Priansyah
Direktur Waqf & Digital Platform

Dasar Hukum Pengangkatan

SK Nomor 02/SK/IX/YBSMU/2018 Tanggal 03 September 2018

Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Ekonomi Universitas Trisakti tahun 2001.

Legalitas

Akte Notaris Agus Madjid Sh Nomor 85 Tanggal 21 November 2001 tentang Pendirian Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat.

Akte Notaris Syaifuddin Zuhri Sh.mkn Nomor 01 Tanggal 04 Januari 2012 tentang Pendirian Yayasan Bangun Sejahtera Mitra

Nomor AHU-1889.A.H.01.04 Tahun 2012 tentang Pengesahan Yayasan.

Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP) Nomor 03.193.881.4-021.000

Akta Penggabungan nomor 01 yang dibuat oleh Notaris Niniek Rustinawati, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan tentang Merger (bergabung) Yayasan Insan Hasanah Mulia Titik (YHT) ke dalam Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat (YBSMU) pada tanggal 1 Oktober 2021.

Keputusan Menteri Agama RI Nomor 1010 Tahun 2021 tanggal 6 Oktober 2021 tentang Pemberian Izin Kepada Yayasan Bangun

AHU-AH.01.18-0000021 Tahun 2021 Perihal Penggabungan Yayasan.

Akte Perubahan Nama, Notaris Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 04 Tanggal 27 Juli 2022.

AHU-0001331.AH.01.05.Tahun 2022 Perihal Pengesahan



04



BSI Maslahat bergerak dan bekerja dalam bidang sosial keagamaan sesuai Anggaran Dasar/ Akta pendirian, melalui kegiatan antara lain:

1. Penghimpunan dana ZIS (Zakat, Infaq, Shadaqah) serta donasi sosial lainnya dengan sasaran muzakki/donatur
- Pengelolaan dan penyaluran dana kepada ashnaf mustahik.

Analisa kinerja keuangan atas kegiatan BSI Maslahat baik penghimpunan dana maupun pengelolaan dan penyaluran dana dipaparkan berikut ini:

1.

Laznas

Analisa kinerja keuangan atas kegiatan BSI Maslahat baik penghimpunan dana maupun pengelolaan dan penyaluran dana dipaparkan berikut ini:

Kinerja Penghimpunan

Kegiatan BSI Maslahat untuk pendanaan berasal dari penghimpunan dana zakat, dan dana infaq, dana amil serta donasi sosial lainnya. Sasaran kegiatan penghimpunan dana tersebut ditujukan kepada para muzakki/donatur baik perorangan maupun perusahaan. Tahun 2023, penghimpunan dana zakat, infak, amil dan sosial mencapai Rp279,8 miliar atau naik Rp133,9 miliar dibandingkan penghimpunan dana tahun 2022 sebesar Rp145,9 miliar.

Dalam kegiatan penghimpunan dana, BSI Maslahat mengklasifikasi dana dalam 4 (empat) jenis, sebagai berikut:

1. Dana Zakat

Zakat umum dan hasil penempatan menjadi sumber dana zakat yang dikelola oleh BSI Maslahat. Sementara Zakat Umum adalah zakat yang diberikan oleh masyarakat umum, perusahaan, atau badan, atau oleh individu yang sudah menjadi muzaki.

Realisasi dana zakat yang berhasil terhimpun oleh BSI Maslahat tahun 2023 mencapai Rp12,56 miliar. Perolehan ini turun 6% dibandingkan total penerimaan dana zakat pada tahun 2022 sebesar Rp13,42 miliar.

Tabel Penerimaan Dana Zakat

Uraian	2023	2022
Muzaki individual	11.939	12.921
	617	494
Jumlah	12.556	13.415

2. Dana Infak/Sedekah

Dana ini bersumber dari infak atau sedekah, baik perseorangan maupun perusahaan. Dana infak juga termasuk dana *philanthropy center* karena memiliki karakteristik dan sifat yang sama.

Dana infak meliputi dana terikat dan tidak terikat, temporer atau permanen. Dana tidak terikat adalah dana yang diberikan oleh donatur yang tidak ditetapkan dalam penyalurannya. Dana ini diberikan sepenuhnya kepada organisasi sesuai dengan program optimalisasi organisasi yang sudah ada.

Sedangkan total dana infak yang berhasil dihimpun oleh BSI Maslahat tahun 2023 mencapai Rp96,08 miliar. Perolehan ini naik 8% dibandingkan total penerimaan dana infak pada tahun 2022 sebesar Rp68,55 miliar.

Tabel Penerimaan Dana Infak

Uraian	2023	2022
Infak/sedekah terikat	49.940	6.964
Infak/sedekah tidak terikat	45.991	61.323
	146	259
Jumlah	96.077	68.546

3. Dana Amil

Dana amil merupakan dana untuk pengelolaan operasional BSI Maslahat yang berasal dari bagian tertentu dari dana zakat dan dana infak, serta dana tanpa ikatan lainnya. Operasi Yayasan juga didanai oleh dana Amil. Aktivitas penerimaan dan penyaluran dana meliputi biaya amil, pengembangan layanan, sosialisasi, pembangunan infrastruktur, dan biaya operasional lainnya.

Total dana amil yang diterima oleh BSI Maslahat tahun 2023 mencapai Rp32,19 miliar. Perolehan ini naik 13% dibandingkan total penerimaan dana amil pada tahun 2022 sebesar Rp28,39 miliar.

Tabel Penerimaan Dana Amil

Uraian	2023	2022
Penerimaan amil dari dana infak/sedekah	13.982	14.665
Penerimaan amil dari dana zakat	16.904	13.589
Penerimaan lainnya	1.306	136
Jumlah	32.192	28.390

4. Dana Sosial

Dana Sosial merupakan dana dari pihak berelasi yang digunakan untuk kegiatan sosial sebagaimana dana corporate social responsibility (CSR) dari pihak ketiga, yang seluruhnya berasal dari BSI.

Tahun 2023, BSI Maslahat mengelola dana sosial mencapai Rp16,27 miliar. Perolehan ini turun 54% dibandingkan total penerimaan dana sosial pada tahun 2022 sebesar Rp35,44 miliar.

Tabel Penerimaan Dana Sosial

Uraian	2023	2022
	16.133	35.162
	134	279
Jumlah	16.267	35.441

Kinerja Penyaluran

Standar Operasional Prosedur (SOP) BSI Maslahat mengatur pengelolaan dan penyaluran dana. Kinerja pengelolaan dana mencakup penggunaan atau penyaluran dana zakat dan infak atau sedekah.

1. Penyaluran Dana Zakat

Dasar hukum pengelolaan zakat sebagai landasan BSI Maslahat dalam melaksanakan amanah umat yaitu sebagai berikut:

Undang-undang Nomor 38 tahun 1999 yang telah diubah menjadi Undang-undang Nomor 23 tahun 2011 tentang

Keputusan Menteri Agama Nomor 373 Tahun 2003 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999

Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam dan Urusan Haji Nomor D/291 Tahun 2000 tentang Pedoman

Konsep penyaluran zakat mengacu pada Fatwa MUI No. 15/2011 tanggal 17 Maret 2011 tentang Penarikan, Pemeliharaan dan Penyaluran Dana Zakat yang dinyatakan sebagai Zakat Muqayyadah (peruntukannya telah ditentukan oleh Muzakki) dengan tetap mengacu pada ashnaf zakat.

Penyaluran dana zakat menyesuaikan dengan asnaf yang telah ditentukan, yaitu fakir, miskin, mualaf, fisabilillah, ghorimin, musafir (ibnu sabil), hamba sahaya serta amil. Dalam praktiknya penyaluran zakat dipergunakan pada bidang-bidang pendidikan, kesehatan, pemberdayaan ekonomi serta penyaluran konsumtif.

Tabel Konsep Pendistribusian Zakat

Ashnaf	Metode Penilaian/Kriteria	Penerima Manfaat
	(SKTM) dari Kelurahan, • Peninjauan ke lokasi, Penghasilan	• Perorangan, Panti Asuhan, Pesantren (yang menampung fakir), Yayasan yang membina fakir
	(SKTM) dari Kelurahan, • Peninjauan ke lokasi, Penghasilan	• Perorangan, Panti Asuhan, Pesantren (yang menampung fakir), Yayasan yang membina fakir dan
	• SK Pengangkatan Pegawai, Surat	
Mualaf		• Orang yang baru masuk Islam.
Riqob		
		• Orang yang terlibat hutang untuk

Sampai dengan akhir tahun 2023, BSI Maslahat telah berhasil menyalurkan dana zakat sebesar Rp11,57 miliar. Realisasi penyaluran dana zakat ini turun 35% dibandingkan total penyaluran dana zakat pada tahun 2022 sebesar Rp17,92 miliar. Berikut tabel penyaluran dana zakat dan grafik zakat UPZ BSI.

Tabel Penyaluran Dana Zakat

Uraian	2023	2022
	8.803	13.963
	1.444	1.891
	387	1.174
Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan Penyusutan Aset	938	894
Jumlah	11.572	17.921

Grafik Penyaluran Dana Zakat UPZ BSI 2023 (Jutaan Rupiah)



2. Penyaluran Dana Infak/Sedekah

BSI Maslahat menyalurkan dana infak/sedekah melalui berbagai program antara lain: program pendidikan, kesehatan, pemberdayaan ekonomi, operasional dan penyaluran langsung yang bersifat konsumtif. Sedangkan penyaluran dana infak/sedekah tidak terikat diserahkan sepenuhnya kepada lembaga sesuai dengan program-program optimalisasi yang ada pada

Sampai dengan akhir tahun 2023, BSI Maslahat telah berhasil menyalurkan dana infak sebesar Rp246,72 miliar. Penggunaan ini naik 142% dibandingkan total penggunaan dana infak pada tahun 2022 sebesar Rp101,77 miliar.

Tabel Penyaluran Dana Infak/Sedekah

Uraian	2023	2022
Infak/sedekah terikat	32.641	43.994
Infak/sedekah tidak terikat	76.399	
	13.982	14.665
Alokasi Pemanfaatan Aset Kelolaan Penyusutan Aset	674	680
Jumlah	123.696	101.770

3. Penggunaan Dana Amil

Secara umum, dana amil dipergunakan untuk mendukung kegiatan administrasi dan umum Lembaga. Di samping hal tersebut, dana amil digunakan untuk mendukung pelaksanaan operasional kegiatan penghimpunan dan penyaluran dana zakat dan infak.

Sampai dengan akhir tahun 2023, BSI Maslahat telah menggunakan dana amil sebesar Rp31,72 miliar. Penggunaan ini meningkat 9% dibandingkan total penggunaan dana amil pada tahun 2022 sebesar Rp29,01 miliar.

Tabel Penggunaan Dana Amil

Uraian	2023	2022
	26.211	23.463
Beban penghimpunan dan penyaluran	5.508	
Jumlah	31.719	29.006

2. Wakaf

Kinerja Penghimpunan Wakaf

Penghimpunan dana Wakaf BSI Maslahat bersumber dari penerimaan kas, aset tanah dan *Cash Waqf Linked Sukuk* (CWLS). CWLS merupakan investasi wakaf uang pada sukuk negara yang imbalannya disalurkan oleh Nazhir (pengelola dana dan kegiatan wakaf) untuk membiayai program sosial dan pemberdayaan ekonomi umat. Sasaran kegiatan penghimpunan dana tersebut ditujukan kepada para muzakki/donatur baik perorangan maupun perusahaan. Tahun 2023, penghimpunan wakaf mencapai Rp4,57 miliar. Realisasi ini turun 44% dibandingkan jumlah penghimpunan wakaf tahun 2022 sebesar Rp8,26 miliar.

Tabel Penerimaan Wakaf

Uraian	2023	2022
Penerimaan kas		
- Wakaf masjid		6.758
- Wakaf rumah tahfidz	473	476
- Wakaf Sumur	315	
- Wakaf uang permanen		389
	837	608
	184	29
Jumlah	4.571	8.259

*) CWLS = *Cash Waqf Linked Sukuk*

Kinerja Pengelolaan Wakaf

Konsep pengelolaan dana wakaf mengacu pada prinsip-prinsip Syariah dan dibentuk dengan Undang-undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf dan Peraturan Badan Wakaf Indonesia Nomor 1 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Wakaf Indonesia. Pada tahun 2023, Yayasan BSI Maslahat memperoleh bagi hasil atas pengelolaan wakaf dalam bentuk CWLS dan sukuk mencapai sebesar Rp556 juta. Realisasi ini turun 9% dibandingkan jumlah penghimpunan wakaf tahun 2022 sebesar Rp614 juta.

Tabel Pengelolaan Wakaf

Uraian	2023	2022
		487
	13	127
Jumlah	556	614

*) CWLS = *Cash Waqf Linked Sukuk*

Laporan Kinerja Keuangan Wakaf

Uraian	2023	2022
ASET		
Jumlah Aset Lancar	4.212	3.909
Jumlah Aset Tidak Lancar	20.124	16.593
Jumlah Aset	24.337	
LIABILITAS DAN SALDO DANA		
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	898	868
Liabilitas Jangka Panjang	91	132
Jumlah Saldo Dana	23.347	19.502
Jumlah Liabilitas Dan Saldo Dana	24.337	20.502

Laporan Aktivitas Wakaf

Uraian	2023	2022
Penerimaan Wakaf	4.571	8.259
Pengelolaan & Pengembangan Wakaf		629
	(1.260)	(1.106)
	3.845	7.782
	19.502	11.720
	23.347	19.502

3. UPZ dan Dana Sosial

Penerimaan zakat muzaki entitas pada tahun 2023 dilakukan melalui bentuk mitra strategis sehingga BSI Maslahat tidak menerima zakat entitas langsung dari muzaki. Efektif sejak tanggal 2 Agustus 2021, BSI Maslahat menjadi mitra strategis Unit Pengumpulan Zakat Badan Amil Zakat Nasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk (“UPZ BAZNAS BSI”) dan Badan Amil Zakat Nasional (“BAZNAS”) sesuai perjanjian 01/543-PKS/DIR, 20/004/PKS/YBSMU dan YHT/PK/2021/001 tanggal 2 Agustus 2021. BSI Maslahat bertugas untuk membantu pendistribusian dan pendayagunaan dana zakat yang berasal dari zakat entitas dan zakat *payroll* pegawai PT Bank Syariah Indonesia Tbk (“BSI”).

UPZ BAZNAS BSI menyerahkan seluruh dana zakat entitas dan zakat *payroll* pegawai BSI (100%) kepada BAZNAS. BAZNAS kemudian menyerahkan 70% dana zakat BSI tersebut kepada BSI Maslahat yang akan diakui sebagai kewajiban penyaluran oleh BSI Maslahat. BSI Maslahat berkewajiban untuk membantu pendistribusian dan pemberdayagunaan dana zakat tersebut, dan melaporkan realisasi distribusi dan penggunaan dana kepada UPZ BAZNAS BSI. Realisasi distribusi dan penggunaan dana yang telah disetujui UPZ BAZNAS BSI diakui sebagai pengurang kewajiban penyaluran. Atas jasa distribusi dan pengelolaan dana zakat ini, BSI Maslahat berhak untuk mendapatkan hak amil sebesar 12,5% dari dana yang diterima.

BSI Maslahat melaporkan penerimaan dan penyaluran dana zakat kepada UPZ BAZNAS BSI secara berkala. Rekonsiliasi penerimaan dan penyaluran dana zakat yang diterima dari UPZ BAZNAS BSI untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Tabel Pengelolaan Dana UPZ BAZNAS BSI

Uraian	2023	2022
a. Realisasi penerlmaan dana zakat UPZ BAZNAS BSI		
Penerimaan dana zakat UPZ BAZNAS BSI		
- Penerimaan zakat entitas	98.984	89.311
- Penerimaan zakat payroll pegawai	24.696	
Jumlah penerimaan dana zakat	123.680	111.810
b. Reallsasl penyaluran dana zakat UPZ BAZNAS BSI		
Berdasarkan asnaf		
	90.743	79.577
	8.352	
	338	289
- Mualaf	386	
	15.460	11.699
Jumlah penyaluran	115.279	95.895

Tabel Pengelolaan Dana UPZ BAZNAS BSI

Uraian	2023	2022
Berdasarkan program		
	53.248	48.958
	29.742	25.438
	12.211	8.155
	1.568	1.077
		566
Jumlah penyaluran	99.819	84.195
c. Rekonsiliasi kewajiban penyaluran UPZ BAZNAS BSI		
	30.491	14.575
- Jumlah penerimaan dana zakat	123.680	111.810
- Jumlah penyaluran	(99.819)	(84.195)
- Bagian amil dari dana zakat	(15.460)	(11.699)
Sisa kewajiban penyaluran UPZ BSI	38.892	30.491

Tabel Pengelolaan Dana Sosial BSI

Uraian	2023	2022
Islamic Sociopreneur Development Program ("ISDP")	206	1.308
Bantuan keislaman dan sosial lainnya	57	1.366
	37	139
	16	3.401
		1.193
		549
Recovery bencana		
Desa Bedaya Sejahtera Mandiri		100
Penyaluran lainnya		
Jumlah	24.585	38.335

Pengelolaan Dana Sosial PT Bank Syariah Indonesia Tbk.

Sampai dengan akhir tahun 2023, BSI Maslahat telah mengelola dan menyalurkan dana sosial BSI sebesar Rp24,59 miliar. Penggunaan ini turun 35% dibandingkan total pengelolaan dan penyaluran dana sosial pada tahun 2022 sebesar Rp38,34 miliar.

BSI Maslahat melaporkan pengelolaan dan penyaluran dana sosial yang diterima dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Tabel Pengelolaan Dana Sosial BSI

Uraian	2023	2022
	6.531	6.231
		3.659
	3.899	701
	3.842	1.964
	3.115	2.117
	878	1.193
	865	996
Pelatihan, workshop, dan seminar	388	1.270
	383	11.502





A. Sustainable Development Goals (SDGs)

Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) merupakan agenda bersama negara-negara dunia, yang disepakati dalam Konferensi Pembangunan Berkelanjutan PBB tahun 2012. Konsep Tujuan Pembangunan Berkelanjutan mencakup rangkaian target yang dapat diterapkan secara universal oleh setiap negara serta dapat diukur dengan menyeimbangkan tiga dimensi pembangunan berkelanjutan; (1) lingkungan, (2) sosial, dan (3) ekonomi.

Konsep tersebut berisi 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan atau Tujuan Global, yang akan menjadi tuntunan kebijakan dan pendanaan sampai dengan tahun 2030. Hal ini, sebagai respon dan tuntutan tanggung jawab bersama terutama berkaitan dengan perubahan situasi dunia sejak tahun 2000 terkait isu penipisan sumber daya alam, kerusakan lingkungan, perubahan iklim, perlindungan sosial, *food and energy security*, dan pembangunan yang lebih berpihak pada kaum miskin. Berikut indikator dan 17 tujuan pembangunan berkelanjutan yang menjadi acuan dalam program kegiatan BSI Maslahat, antara lain:

1. Indikator SDGs

Adapun tiga pilar yang menjadi indikator dalam konsep pengembangan SDGs, yaitu:

- A. Indikator yang melekat pada pembangunan manusia (*Human Development*), seperti pendidikan dan kesehatan.
- B. Indikator yang melekat pada lingkungan kecil (*Social Economic Development*), seperti ketersediaan sarana dan prasarana.
- C. Indikator yang melekat pada lingkungan yang lebih besar (*Environmental Development*), seperti ketersediaan sumber daya alam dan kualitas lingkungan yang baik.

2. Tujuan SDGs

Tujuan pembangunan berkelanjutan dikutip dari LITBANG Departemen Kesehatan RI antara lain:

- A. Mengakhiri kemiskinan dalam segala bentuknya dimana-mana.
- B. Mengakhiri kelaparan, mencapai ketahanan pangan dan peningkatan gizi, dan mempromosikan kesejahteraan bagi
- C. Menjamin kualitas pendidikan inklusif, adil dan mempromosikan kesempatan belajar seumur hidup untuk semua.
- D. Mencapai kesetaraan gender dan memberdayakan semua perempuan dan anak perempuan.
- E. Memastikan ketersediaan dan pengelolaan yang berkelanjutan air dan sanitasi untuk semua.
- F. Menjamin akses energi yang terjangkau, dapat diandalkan, berkelanjutan, dan modern untuk semua.
- G. Mempromosikan pertumbuhan yang berkelanjutan, inklusif dan berkelanjutan ekonomi, kesempatan kerja penuh dan produktif dan pekerjaan yang layak untuk semua.
- H. Membangun infrastruktur tangguh, mempromosikan industrialisasi insklusif dan berkelanjutan dan mendorong inovasi.
- I.
- J. Membuat kota-kota dan pemukiman manusia inklusif, aman, tangguh dan berkelanjutan.
- K. Pastikan pola konsumsi dan produksi berkelanjutan.
- L. Mengambil tindakan segera untuk memerangi perubahan iklim dan dampaknya.
- M. Melestarikan berkelanjutan samudra, laut dan sumber daya kelautan untuk pembangunan berkelanjutan.
- N. Melindungi, memulihkan dan meningkatkan pemanfaatan ekosistem darat, mengelola hutan, memerangi desertifikasi, membalikkan degradasi lahan dan menghentikan hilangnya keanekaragaman hayati.
- O. Mempromosikan masyarakat yang damai dan inklusif untuk pembangunan berkelanjutan, menyediakan akses terhadap keadilan bagi semua dan membangun institusi yang efektif, akuntabel dan inklusif disemua tingkatan.
- P.

Sebagai wujud kesadaran terhadap partisipasi aktif dalam pembangunan nasional, konsep pembangunan berkelanjutan SDGs telah menjadi referensi dalam perumusan program-program BSI Maslahat dengan tetap berpegang pada Visi dan Misi. BSI *ustainable Development Goals* (SDGs) yang relevan sebagai indikator mengukur keberhasilan program diantaranya, adalah:



01
TANPA KEMISKINAN



06
AIR BERSIH DAN
SANITASI LAYAK
Memastikan ketersediaan dan manajemen air bersih yang



02
TANPA KELAPARAN
Mengakhiri kelaparan, mencapai yang lebih baik dan mendukung



07
PEKERJAAN LAYAK DAN
PERTUMBUHAN EKONOMI
yang inklusif dan berkelanjutan, tenaga kerja penuh dan produktif dan pekerjaan yang layak bagi



03
KEHIDUPAN SEHAT DAN
SEJAHTERA
Memastikan kehidupan yang sehat



08
KEMITRAAN UNTUK MENCAPAI
TUJUAN
untuk pembangunan yang



04
PENDIDIKAN BERKUALITAS
Memastikan pendidikan yang inklusif dan berkualitas setara, juga



09
PERDAMAIAN, KEADILAN, DAN
KELEMBAGAAN YANG TANGGUH
Mendukung masyarakat yang damai dan inklusif untuk pembangunan berkelanjutan, menyediakan akses membangun institusi-institusi yang efektif, akuntabel dan inklusif di



05
KESETARAAN GENDER
memberdayakan semua perempuan



B. Program Berkelanjutan

ZISWAF, sosial dan CSR. BSI Maslahat merumuskan kegiatan ini dalam 3 pilar program keberlanjutan yang mendukung pencapaian Visi yaitu Mitra Umat, Didik Umat dan Simpati Umat.



Selain itu, BSI Maslahat memastikan program-program yang ada selaras dengan Misi Lembaga yang mendorong transformasi penerima manfaat menjadi BSI Maslahat juga berorientasi terhadap pengembangan program yang berkelanjutan dan memberikan manfaat maksimal kepada masyarakat luas.

01.

Program Mitra Umat disusun untuk lebih fokus terhadap kegiatan-kegiatan kemitraan dalam rangka pemberdayaan masyarakat dan peningkatan kemandirian ekonomi umat. Program ini dilaksanakan dengan menciptakan unit-unit usaha yang potensial.

Program Mitra Umat menyalurkan dana dalam bentuk pemberian bantuan permodalan, pelatihan, pendampingan dan sebagainya. Pada tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana untuk pemberdayaan umat melalui program Mitra Umat sebesar . Realisasi ini menurun dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2022 sebesar Rp74,67 miliar. Total penerimaan manfaat dari program mitra umat sebanyak 27.290 orang. Kegiatan tersebut telah disalurkan dalam berbagai bentuk program unggulan Mitra Umat antara lain:

Tabel Program Mitra Umat

Program	2023	2022
	25.275	24.474
	11.065	19.672
	6.391	4.547
Masjid BSI Berdaya	31.162	34.996
Charity Lainnya	733	3.013
Total	74.628	86.701

Desa BSI (Bangun Sejahtera Indonesia)

Program pemberdayaan mustahik melalui pengembangan sumberdaya ekonomi desa (pertanian, peternakan, perikanan dan perkebunan) untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pendayagunaan dana ZISWAF dengan dilakukannya pendampingan intensif, baik dalam teknis maupun pendampingan pada aspek spiritual.

Sementara, program ini bertujuan untuk Memfasilitasi mustahik (penerima manfaat) melalui penguatan dan pengembangan sumberdaya ekonomi lokal sehingga dapat memberikan manfaat yang berkelanjutan.

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program Desa BSI Maslahat sebesar Rp25,28 miliar. Realisasi penyaluran tersebut, meningkat dibandingkan realisasi pada tahun 2022 sebesar Rp24,26 miliar. Total penerima manfaat Desa BSI 1.503 Kartu Keluarga.



UMKM BSI (Bangun Sejahtera Indonesia)

dapat meningkatkan kualitas dan kuantitas usahanya secara berkelanjutan. Pengembangan usaha sedapat mungkin berbasis sumberdaya lokal dan memberikan multiplier effect pada kegiatan usaha masyarakat sekitarnya.

Sementara, tujuan program tersebut adalah:

- Memfasilitasi pelaku UMKM dalam penguatan legalitas dan kualitas produk.
Memfasilitasi pelaku UMKM dalam peningkatan kapasitas pengelolaan usaha.
Mendukung bisnis Bank Syariah Indonesia dalam memperkuat ekosistem pelaku UMKM.

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program UMKM Maslahat sebesar Rp11,07 miliar dengan total penerima manfaat 537 Kartu Keluarga.



Masjid BSI Empowerment (Berdikari)

Merupakan sebuah program penguatan dan peningkatan kapasitas serta kebermanfaatan masjid Binaan BSI melalui penguatan struktur DKM, dukungan operasional kegiatan, dan program syiar serta dakwah Islam secara komperhensif

Sementara, program ini bertujuan Menguatkan struktur DKM Masjid binaan BSI dan BSI Maslahat, Mendigitalisasi proses ziswaf & administrasi keuangan Masjid BSI, Meningkatkan kualitas syiar dan dakwah Islam di Masjid BSI serta Meningkatkan fungsi

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program Masjid BSI Empowerment sebesar Rp31,16 miliar dengan penerima manfaat sebanyak 600 ultra mikro. Realisasi penyaluran tersebut, turun dibandingkan realisasi pada tahun 2022 sebesar Rp34,9 miliar.



02.

pendidikan masyarakat. Program Didik Umat dibentuk untuk memperbanyak kegiatan dalam bidang garap yang berkaitan dengan pendidikan guna meningkatkan pengetahuan dan kecerdasan masyarakat.

Program Didik Umat menyalurkan dana dalam 5 (lima) kegiatan utama, antara lain: Shahabat Pelajar Indonesia, beasiswa scholarship, ISDP, beasiswa tahfidz charity lainnya.

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana program Didik Umat sebesar Rp39,54 miliar. Realisasi ini turun dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2022 sebesar Rp41,09 miliar. Penerima manfaat dari program Didik Umat sebanyak 13.691 orang. Program Didik Umat tahun 2023 disajikan dalam tabel berikut:



Tabel Program Didik Umat

Program	Nominal (Juta Rp)		Penerima manfaat (Orang)	
	2023	2022	2023	2022
	9.519	14.803	2.231	3.295
	21.101	9.204	2.835	1.481
	2.948	2.711	100	140
Rumah Qur'an Bina Santri Indonesia	3.865	3.037	147	85
	1.014	587	11.481	12.761
	1.090	718	118	90
	7.985	4.603	446	147
Charity Lainnya	4.529	5.429	5.739	3.008
Total	52.051	41.092	22.589	20.860

BSI Sholarship Pelajar

Program BSI Scholarship Pelajar Merupakan program beasiswa yang ditujukan untuk siswa jenjang SMP dan SMA sederajat yang tidak mampu. Program ini dimaksudkan untuk membentuk peserta didik yang baik secara akademik dan spiritual, berakhlak islami

BSI Maslahat melaksanakan program ini dengan tujuan antara lain:

1. Meningkatkan keberlanjutan pendidikan pelajar tingkat SMP dan SMA
Membentuk pelajar yang berkarakter dengan akidah yang lurus dan akhlak yang baik
Terwujudnya program yang mampu membangun motivasi untuk mencapai prestasi pelajar di tingkat pendidikan yang lebih tinggi

Sampai dengan akhir tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program ini sebesar Rp9,52 miliar. Realisasi ini menurun dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp14,80 miliar. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 2.231 siswa.



BSI Maslahat Sociopreneur

Program BSI Maslahat Sociopreneur merupakan program beasiswa inkubator bisnis yang menyiapkan mahasiswa menjadi pengusaha muda muslim yang memiliki kemampuan wirausaha, memiliki kepedulian sosial dan berdaya guna di masyarakat.

Program ini Membentuk karakter wirausaha muda muslim yang tangguh melalui pembekalan peningkatan kompetensi dan skill sebagai sociopreneur serta mencetak lulusan Perguruan Tinggi yang memiliki alternatif karir dan tidak lagi berorientasi sebagai pencari kerja (job seeker) tetapi sebagai pencipta lapangan kerja (job creator)

Sampai dengan akhir tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program ini sebesar Rp2,95 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan dengan realisasi tahun 2022 sebesar Rp2,71 miliar.



Rumah Qur'an Bina Santri Indonesia

Program Rumah Qur'an BSI merupakan Pendidikan non formal setingkat dengan Sekolah Menengah Atas (SMA) dengan menyiapkan santri penghafal Qur'an, yang memiliki dasar kemampuan leadership, memiliki wawasan ekonomi syariah dan mampu menjadi entrepreneur yang baik serta memiliki jiwa sosial yang tinggi.

Program ini bertujuan untuk:

1. Menjadikan Rumah Quran BSI sebagai role model bagi Rumah Quran lainnya
Mampu melahirkan generasi Qur'ani yang beriman, bertaqwa, berakhlak dan berilmu agar dapat menjadi tauladan serta

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp3,87 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan tahun 2022 sebesar Rp3,04 miliar. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 147 Santri dari 8



BSI Scholarship Mahasiswa

BSI Scholarship Mahasiswa merupakan program beasiswa mahasiswa jenjang sarjana (S 1) yang terdiri dari 2 kategori yaitu inspirasi (dana zakat) dan prestasi (dana infak) guna meningkatkan kualitas sumber daya insani khususnya Industri Ekonomi Syariah

Program ini bertujuan untuk membentuk pemimpin masa depan umat yang berkarakter, amanah dan bisa menjadi teladan serta mampu berkontribusi dalam membangun keumatan khususnya di bidang industri ekonomi syariah.

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp21,10 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan realisasi tahun 2022 sebesar Rp9,20 miliar. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 2.835 mahasiswa dari 80 universitas.



LIKES BSI Maslahat

Program LIKES BSI Maslahat merupakan pusat literasi ekonomi dan keuangan syariah yang akan menjadi pusat kajian, edukasi dan komunikasi seputar ekonomi dan keuangan syariah melalui 3 (tiga) pendekatan program antara lain konsultasi, literasi, dan kaderisasi. Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp820 juta.

Program ini bertujuan untuk:

1. Edukasi bagi masyarakat untuk dapat memahami ekonomi & keuangan syariah guna meningkatkan indeks literasi dan inklusi ekonomi syariah Indonesia.
Mempersiapkan SDM Da'i yang memiliki pemahaman mengenai keuangan Islam, sejalan dengan kebutuhan industri syariah



Fellowship

Fellowship merupakan program pemberian bantuan beasiswa pendidikan bagi anak pegawai PT Bank Syariah Indonesia yang meninggal dunia dan atau sakit keras/cacat. Selain pemberian beasiswa, program ini juga memberikan pembinaan bagi orangtua dan anak penerima beasiswa berupa pembinaan keislaman, dan *parenting*

Program ini bertujuan untuk keberlanjutan pendidikan anak, menjalin silaturahmi serta Penguatan *ruhiyah skills*

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp1,09 miliar. Realisasi ini, meningkat dari tahun 2022 sebesar Rp718 juta. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 118 anak.



03. Simpati Umat

Program Simpati Umat menitik-beratkan pada kegiatan sosial berupa bantuan-bantuan dalam rangka memperbaiki dan meningkatkan kualitas hidup masyarakat serta bantuan kemanusiaan dunia Islam. Penyaluran dana melalui program Simpati Umat mencakup seluruh wilayah Indonesia.

Pada tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan melalui program Simpati Umat sebesar Rp91,18 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2022 Rp52,63 miliar. Penerima manfaat dari program Simpati Umat sebanyak 292.284 orang. Adapun bentuk kegiatan Program Simpatik Umat tahun 2023 disajikan dalam tabel berikut:



Tabel Program Simpati Umat

Program	2023	2022
Healthy Mobile Care		
	3.683	1.157
	1.367	1.230
	798	607
Disaster Care (DsC)		
Recovery Bencana	4.518	
Palestina	4.418	
Charity Lainnya	1.321	
Assessor		
		3.810
	12.393	10.076
	14.251	10.855
	10.490	11.633
Pelatihan Workshop Seminar Pendidikan	1.335	
Pelatihan Workshop Seminar Umum	1.034	5.755
	24.902	
Training Intensif Calon Khotib M uda Indonesia		
Jumlah	91.179	52.629

Health and Mobile Care

Program Healthy Mobile Care merupakan unit pelayanan kesehatan dan mobil layanan untuk mencapai tujuan peningkatan derajat kesehatan masyarakat.

Program ini bertujuan untuk:

1. Memberikan fasilitas pelayanan kesehatan dalam bentuk advokasi, pemeriksaan dan pengobatan kepada masyarakat.
Memberikan fasilitas pelayanan pemandian, pengantaran dan pelatihan pemandian jenazah.
Memfasilitasi mobil mushola untuk tempat ibadah masyarakat muslim.

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp5.85 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan realisasi bantuan tahun 2022 sebesar Rp2,99 miliar.



Disaster Care (DsC)

Program Disaster Care (DsC) merupakan program garda penanganan bencana, respon dan pengelolaan program, pengurangan risiko bencana baik alam, non alam dan bencana sosial.

Program ini bertujuan:

- 1. Membentuk kesiapsiagaan terhadap adanya potensi bencana.
- Membantu pemulihan masyarakat dan wilayah pasca bencana.

Selama tahun 2023, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp10,26 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan realisasi bantuan tahun 2022 sebesar Rp 4,15 miliar.



Charity Join Program

Bentuk kolaborasi dengan lembaga lain dalam suatu program yang bersifat kontribusi, kerjasama setara, maupun mobilisasi sumber daya. Program dapat di inisiasi oleh BSI Maslahat ataupun lembaga lain. Salah satu bentuk charity join program di 2023 adalah kerja sama antara BSI Maslahat dengan BPKH Program pengadaan souvenir haji 2023. BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan ini sebesar 24,9 miliar. Penerima manfaat dari program ini sebanyak 101.180 orang.



Charity Program Event

Program Event memperingati momentum sosial/hari besar nasional. Jenis kegiatan sosial berupa santunan anak yatim dan dhuafa, umroh, pemberian sembako hari raya dsb. Kegiatan menyesuaikan kebutuhan. Aktivitas termasuk ramadhan, qurban, milad BSI dll.

Pada tahun 2023 BSI Maslahat telah menyalurkan program ramadhan sebesar 10.5 miliar. Realisasi ini menurun dibandingkan tahun 2022 sebesar 11.6 miliar. Penerima manfaat dari program ini sebanyak 98.667 orang.



Pada tahun 2023 BSI Maslahat telah menyalurkan program qurban sebanyak 1.050 domba kambing dan 170 sapi atau sebesar 14.3 miliar di 34 titik yang tersebar di 14 Provinsi seluruh Indonesia. Realisasi ini meningkat dibandingkan tahun 2022 sebesar 10.9 miliar. Penerima manfaat dari program ini sebanyak 16.730 orang.



Training Intensif Calon Khotib Muda Indonesia

Pada tahun 2023 BSI Maslahat bekerja sama dengan BSI, Majelis Ulama Indonesia (MUI) dan Yayasan Al Washiyyah menyelenggarakan kegiatan Training Intensif Calon Khotib Muda yang diikuti oleh 90 peserta dari berbagai daerah di Indonesia. Tujuan dilaksanakannya TICKMI antara lain untuk meningkatkan kompetensi khotib, kualitas dai dalam berdakwah, serta menarik minat umat Islam dalam kegiatan dakwah melalui khutbah Jumat. Peserta pelatihan juga dibekali dengan materi *public speaking*, adab khutbah, hingga menulis naskah khutbah.



04. Wakaf

Program Wakaf bertujuan memanfaatkan harta benda wakaf sesuai dengan fungsinya. Wakaf berfungsi mewujudkan potensi dan manfaat ekonomis harta benda wakaf untuk kepentingan ibadah dan untuk memajukan kesejahteraan umum.

BSI Maslahat memiliki 2 (dua) program wakaf utama yaitu wakaf uang berkah umat (WUBU) dan wakaf pengembangan dana produktif.

Pada tahun 2023, BSI Maslahat telah berhasil mengelola total dana wakaf sebesar Rp5,10 miliar.

Wakaf Uang Berkah Umat (WUBU)

Program Wakaf Uang adalah wakaf berupa uang yang dikelola secara produktif melalui instrumen ekonomi syariah deposito sukuk, reksadana syariah), hasilnya dimanfaatkan untuk Mauquf Ala'ih.

Sementara, program ini bertujuan:

- 1. Membantu maukuf alaih dalam bentuk beasiswa Kesehatan, modal usaha, dll.

Benefit yang berkelanjutan bagi mitra kerja



Wakaf Pengembangan Dana Produktif

Program Wakaf Pengembangan Dana Produktif merupakan program mencetak Hafidz Al Qur'an berbasis pemberdayaan

Program ini memfasilitasi para santri belajar Al Qur'an dan bisnis dengan menyediakan laboratorium bisnis diantaranya:

- 1. Laboratorium Bisnis Coffee Shop

Sementara, tujuan program tersebut adalah:

- 1. Memfasilitasi para santri belajar Al Qur'an dan mengembangkan kemampuan dan keterampilan.
Mencetak Hafidz Al Qur'an yang memiliki kemampuan mengelola dan mengembangkan bisnis.



Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Klaster Peternakan

Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Klaster Peternakan merupakan program penguatan perekonomian desa melalui pembangunan klaster peternakan dengan melibatkan masyarakat desa sebagai pengelola dan penerima manfaat program wakaf.

Sementara, tujuan program tersebut adalah:

- 1. Meringankan beban ekonomi masyarakat desa.
Peningkatan pengetahuan dan kapasitas masyarakat desa.
Penguatan sistem di simpul komunitas dengan melibatkan masyarakat, swasta dan pemerintah.



Wakaf Produktif UMKM

Program Wakaf Produktif UMKM adalah program penguatan bisnis UMKM yang difokuskan pada pengembangan usaha dan pemasaran sehingga menghasilkan nilai tambah keuntungan yang dapat meningkatkan kesejahteraan kaum dhuafa.

Sementara, program ini bertujuan untuk meningkatkan pendapatan masyarakat UMKM (mustahik) dengan mengoptimalkan sumber daya ekonomi lokal melalui penguatan modal usaha, peningkatan nilai tambah produk, penguatan aspek kelembagaan



Pengelolaan Dana Wakaf

Pada tahun Wakaf 2023 BSI Maslahat telah menyalurkan dana bagi hasil dari pengelolaan wakaf sebesar 563 Juta. Penyaluran ini menurun dari tahun 2022 sebesar 835 juta.

Tabel Beban Kegiatan

Program	2023	2022
	563	573
		150
		112
Total	563	835





A.

BSI Maslahat mengelola dana zakat, infaq, shodaqoh, wakaf dan dana sosial dengan amanah dan profesional sesuai dengan prinsip-prinsip Syariah dan tata kelola yang baik. Kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan baik hukum syariah maupun perundang-undangan tersebut bertujuan untuk menjaga kepercayaan *stakeholder*

Komitmen tersebut, sejalan dengan Visi “Menjadi pengelola ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf) dana social serta dana CSR (*Corporate Social Responsibility*) yang terpercaya, terdepan, dan modern”, BSI Maslahat berkomitmen untuk menjadi lembaga amil ZISWAF yang kredibel dengan upaya mematuhi ketentuan syariah dan peraturan perundangan-undangan, sebagai modal utama untuk menjamin pengelolaan yang bertanggung jawab dan menguatkan kepercayaan masyarakat (*stakeholder*).

Berbagai kelengkapan administrasi yang telah dipenuhi oleh BSI Maslahat, antara lain:

1. Akte Notaris Agus Madjid Sh Nomor 85 Tanggal 21 November 2001
2. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 406 Tahun 2002
3. Akte Notaris Syaifuddin Zuhri Sh.mkn Nomor 01 Tanggal 04 Januari 2012
4. Keputusan Menteri Hukum Dan Ham Republik Indonesia Nomor Ahu-1889.A.h.01.04 Tahun 2012
5. Surat Tanda Bukti Pendaftaran Nazhir dari Badan Wakaf Indonesia Nomor 3.3.00201 tanggal 16 Januari 2019
6. Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP) Nomor 03.193.881.4-021.000
7. Perjanjian kerjasama antara PT Bank Syariah mandiri dengan Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat dan Rumah Zakat Indonesia tentang penyaluran No. BSM: 21/766-PKS/ DIR, No. Yayasan BSMU: 18/004/PKS/Yayasan BSMU dan No. YRZI: 324/SPJ-LEGAL/RZ/ XI/2019 tanggal 25 November 2019.

- 8. Perjanjian dana infak dan dana sosial dengan PT Bank Syariah Mandiri No.18/002/PKS/Yayasan BSMU tanggal 10 September 2019.
- 9. Akte Pembangunan, Notrais Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 01 tanggal 1 Oktober 2021
- 10. Keputusan Menteri Hukum dan Ham Republik Indonesia Nomor AHU-AH.01.18-0000021 Tahun 2021 Perihal Penggabungan Yayasan.
- 11. Akte Perubahan Nama, Notaris Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 04 tanggal 27 Juli 2022
- 12. Keputusan Menteri Hukum dan Ham Republik Indonesia Nomor AHU-0001331.AH.01.05. Tahun 2022 Perihal

Sementara itu, dasar rujukan peraturan perundang-undangan dalam mengelola dana ZIS dan dana sosial lainnya, yaitu sebagai berikut:

- 1. Undang-undang Nomor 38 tahun 1999 yang telah diubah menjadi Undang-undang Nomor 23 tahun 2011 tentang
- 2. Peraturan Pemerintah No. 14 tahun 2014 tentang Pelaksanaan Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 Tentang
- 3. Keputusan Menteri Agama Nomor 373 Tahun 2003 Tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999
- 4. Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam dan Urusan Haji Nomor D/291 Tahun 2000 Tentang
- 5. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 1093 Tahun 2022 Tentang Pemberian Izin Kepada Yayasan

Perbaikan dalam penerapan tata kelola yang baik, juga terus dilakukan oleh BSI Maslahat dengan penguatan infrastruktur untuk mencapai praktik terbaik dalam pengelolaan dana zakat, infak, shadaqah, dana sosial dan dana CSR. Hal ini diperkuat dengan, BSI Maslahat menerbitkan kebijakan/peraturan dan *Standard Operating Procedures* (SOP) untuk mendukung pelaksanaan tata kelola yang baik di antaranya adalah:



B.

Efektifitas dan Keberhasilan penerapan tata kelola yang baik dalam mengelola dana ZISWAF secara berkelanjutan sangat didukung oleh keberadaan dan berfungsinya perangkat atau organ tata kelola. Untuk itu, BSI Maslahat telah menetapkan mekanisme kerja dan struktur tata kelola yang mendukung terwujudnya Visi dan Misi lembaga.

Struktur tata kelola BSI Maslahat yang telah ditetapkan berdasarkan Anggaran Dasar BSI Maslahat yaitu, sebagai berikut:

- 1. **Pembina**
merupakan organ yayasan yang mempunyai wewenang yang tidak dapat diserahkan kepada pengurus dan atau
- 2. **Pengawas**
merupakan organ yayasan yang mempunyai tugas dan wewenang melakukan pengawasan terhadap pengelolaan kegiatan yayasan.
- 3. **Pengurus**
merupakan organ Yayasan yang melaksanakan kepengurusan Yayasan yang sekurang- kurangnya terdiri dari: seorang ketua, seorang sekretaris dan seorang bendahara.
- 4. **Pelaksana Kegiatan**
merupakan organ yang dibentuk oleh pengurus yayasan untuk membantu tugas pengurus sebagai orang perorangan yang mampu melakukan perbuatan hukum dan tidak pernah dinyatakan pailit atau dipidana karena melakukan tindakan yang merugikan yayasan, masyarakat, atau negara berdasarkan keputusan pengadilan dalam jangka waktu 5 (lima) tahun

Dewan Pembina

Pada tahun 2023, komposisi Dewan Pembina Yayasan terdiri dari seorang ketua dan 5 (lima) orang anggota. Susunan Dewan Pembina Yayasan per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Susunan Dewan Pembina Yayasan Tahun 2023

Jabatan	Nama
	Hery Gunardi
	Bob Tyasika Ananta
	Achmad Syafi'i

Kewenangan Dewan Pembina

Berdasarkan dengan Akta Pendirian Yayasan, Dewan Pembina memiliki tugas dan tanggung jawab, antara lain:

1. Mengesahkan Piagam Tata Kelola Yayasan & Struktur Tata Kelola Yayasan.
- 2.
3. Mengesahkan Kebijakan Umum Yayasan.
4. Mengangkat dan Memberhentikan Anggota Pengurus dan Pengawas.
5. Mengesahkan Program Kerja dan Rancangan Anggaran Tahunan Yayasan yang diajukan Pengurus.
6. Mengesahkan Laporan Tahunan Yayasan.
7. Menyetujui penggabungan dan pembubaran Yayasan.
8. Memberikan arahan kepada Pengurus dan Pengawas terkait Tata Kelola Yayasan.

Dewan Pengawas

Pada tahun 2023, komposisi Dewan Pengawas Yayasan terdiri dari seorang ketua dan 3 (tiga) orang anggota. Susunan Dewan Pengawas Yayasan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Susunan Dewan Pengawas Yayasan Tahun 2023

Jabatan	Nama
	Agus Subekti
	Ana Nurul Khayati

Tanggung Jawab & Kewenangan Dewan Pengawas

Berdasarkan Akta Pendirian Yayasan, Dewan Pengawas memiliki tanggung jawab dan kewenangan, antara lain:

Tanggung Jawab:

1. Pengawas bertugas mengawasi pelaksanaan kebijakan pengurus dalam menjalankan kegiatan Yayasan serta memberikan nasihat kepada Pengurus baik diminta maupun tidak.
2. Pengawas wajib dengan itikad baik dan tanggung jawab menjalankan tugas untuk kepentingan Yayasan.
3. Anggota pengawas baik bersama-sama maupun masing-masing setiap waktu berhak memasuki halaman, bangunan, ruangan dan tempat lain yang digunakan dan dikuasai oleh Yayasan serta memeriksa keuangan, pembukuan, surat bukti keadaan kas Yayasan serta berhak mengetahui semua tindakan dan kebijakan Pengurus.
4. Dalam melaksanakan tugas pengawasan, Pengawas bertanggung jawab kepada Pembina.

Kewenangan:

1. Pengawas dapat mengangkat dan memberhentikan Pengawas Syariah untuk membantu pengawasan pelaksanaan Tata Kelola Yayasan sesuai dengan Syariah.
2. Menetapkan rencana audit/pengawasan dan sistem pengendalian internal yang diajukan Internal Audit Yayasan.
3. Memberikan rekomendasi kepada Pengurus untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik yang melakukan audit atas laporan keuangan Yayasan.
- 4.
5. Melakukan evaluasi, memberikan masukan dan nasihat atas hasil pemeriksaan yang dilakukan oleh Internal Audit dan
6. Pengawas dapat memberhentikan sementara Anggota Pengurus dengan menyebutkan alasannya.

Dewan Pengawas Syariah

Berdasarkan Keputusan Menteri Agama RI No. 333 Tahun 2015 dan persyaratan PERBASNAZ No. 3 Tahun 2019 Pasal 4 Ayat 3 huruf c menetapkan bahwa "susunan pengawas syariah paling sedikit terdiri dari Ketua dan 2 (dua) anggota yang telah mendapat rekomendasi dari Majelis Ulama Indonesia". Susunan Dewan Pengawas Syariah Yayasan per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Susunan Dewan Pengawas Syariah Yayasan Tahun 2023

Jabatan	Nama
	K.H. Akhmad Sa'id Asrori
	DR. M. Yusuf Siddik, M.A.
	H. Muhammadun Abd. Hamid., Lc., M.A

Tanggung jawab dan Kewenangan Dewan Pengawas Syariah

Berdasarkan dengan Akta Pendirian Yayasan, Dewan Pengawas Syariah memiliki tanggung jawab dan kewenangan, antara lain:

Tanggung jawab:

1. Memberikan pertimbangan syariah sesuai permohonan Pelaksana Kegiatan atau pihak lain yang ditunjuk Yayasan.
2. Memberikan masukan dan nasihat kepada Pengurus agar pelaksanaan kegiatan tata Kelola Yayasan sesuai prinsip Syariah baik diminta maupun tidak.
3. Pengawas Syariah melakukan pelaksanaan Sharia compliance dalam operasional Yayasan satu kali dalam setahun dan
4. Turut serta dalam meningkatkan dan mensosialisasikan kesadaran membayar ZISWAF kepada seluruh Masyarakat.

Kewenangan:

1. Memberikan rekomendasi kepada Pengawas dan Pengurus terhadap penyimpangan pelaksanaan Tata Kelola Yayasan yang tidak sesuai prinsip Syariah.
2. Memberikan usulan nilai-nilai kepatuhan Syariah kepada Pengurus dalam melaksanakan Tata Kelola Yayasan.

Dewan Pengurus

Pada tahun 2023, komposisi Dewan Pengurus Yayasan terdiri dari 5 (lima) orang anggota. Susunan Dewan Pengurus Yayasan per 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Susunan Dewan Pengurus Yayasan Tahun 2023

Jabatan	Nama
Ketua 1	
	Vita Andrianty
	Meidy Ferdiansyah
	Priyo Hartono

Tanggung jawab dan Kewenangan Dewan Pengurus

Berdasarkan Anggaran Dasar Yayasan, tanggung jawab dan kewenangan Dewan Pengurus, antara lain:

Tanggung jawab:

1.

Menetapkan Kebijakan Tata Kelola Manajemen yang akan dijalankan oleh Pelaksana Kegiatan Yayasan.
2.

Melakukan review terhadap usulan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan yang diajukan Pelaksana Kegiatan.
3.
4.

Mengesahkan laporan keuangan tahunan Yayasan dan melaporkan ke Pembina.
5.

Melakukan tugas yang secara khusus diberikan Pembina menurut Anggaran Dasar Yayasan.
6.

Mengadakan rapat evaluasi terkait kegiatan Yayasan setiap 3 (tiga) bulan sekali.
7.

Melaporkan segala tindakan dan kegiatannya secara tertulis setiap 6 (enam) bulan sekali kepada Pembina dan setiap kali
8.

performance review secara berkala (triwulan, semesteran dan tahunan) terhadap kinerja Pelaksana Kegiatan.
9.

Wajib dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab menjalankan tugas dengan mengindahkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Kewenangan:

1.
2.

Mewakili Yayasan di dalam dan di luar pengadilan dan karenanya berhak untuk melakukan segala tindakan baik yang mengenai pengurusan maupun yang mengenai pemilikan antara lain:

a.

Membuat pinjaman uang guna atas tanggungan Yayasan atau meminjamkan uang Yayasan kepada pihak lain.

b.

Membeli atau dengan cara lain mendapatkan, menjual atau melaporkan hak atas barang bergerak dan/atau barang tidak bergerak yang memiliki nilai yang melampaui jumlah yang ditetapkan Pembina.

c.

Melakukan kegiatan baik yang berorientasi laba dan/atau nirlaba untuk melakukan penyertaan dalam berbagai

d.

Membebani harta kekayaan Yayasan (baik bergerak maupun tidak bergerak).

e.

- f.

Membeli atau dengan cara lain mendapatkan/memperoleh harta tetap atas nama Yayasan.
- g.

Mengadakan perjanjian dengan organisasi yang terafiliasi dengan Yayasan, Pembina, Pengurus dan atau Pengawas Yayasan atau seorang yang bekerja pada Yayasan yang perjanjian tersebut bermanfaat bagi tercapainya maksud dan tujuan Yayasan. Harus mendapatkan persetujuan tertulis terlebih dahulu dari rapat

3.

Mengangkat serta memberhentikan seorang atau lebih Dewan Pengawas Syariah (DPS) untuk jangka waktu 3 (tiga)

4.

Pengurus tidak berwenang mewakili Yayasan dalam hal:

a.

Mengikat Yayasan sebagai penjamin hutang.

b.

Membebani kekayaan Yayasan untuk kepentingan pihak lain.

c.

Mengadakan perjanjian dengan organisasi yang terafiliasi dengan Yayasan, Pembina, Pengurus dan/atau Pengawas Yayasan atau seorang yang bekerja pada Yayasan yang perjanjian tersebut bermanfaat bagi tercapainya maksud dan tujuan Yayasan.
5.

Mengangkat dan memberhentikan seorang atau lebih sebagai Pelaksana Kegiatan sebagai wakil dan kuasanya yang menjalankan kegiatan sehari-hari dari Yayasan dengan memberikan kekuasaan-kekuasaan yang diatur dalam Surat

6.

Mengambil alih tugas Pelaksana Kegiatan dalam hal yang bersangkutan berhalangan dengan sebab tertentu.
7.

Anggota Pengurus tidak berwenang mewakili Yayasan apabila:

a.

Terjadi perkara di depan Pengadilan antara Yayasan dengan anggota Pengurus yang bersangkutan, atau

b.

Anggota pengurus yang bersangkutan mempunyai kepentingan yang bertentangan dengan kepentingan Yayasan.

Dalam hal terdapat keadaan sebagaimana dimaksud di atas, Yayasan diwakili anggota Pengurus lain yang ditentukan

8.

Menyetujui program kerja yang diajukan oleh Pelaksana Kegiatan.
9.

Menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Yayasan.
10.
11.

Memberikan persetujuan pengeluaran dana sesuai dengan limit kewenangannya.
12.

Pelaksana Kegiatan

Dalam penerapan tata kelola yang baik, BSI Maslahat menunjuk Pelaksana Harian sebagai struktur organisasi bertugas mengelola dana ZISWAF, dana sosial dan dana CSR. Pelaksana Harian BSI Maslahat terdiri dari 1 (satu) orang Direktur Eksekutif, dan 5 (lima)

Susunan Pelaksana Harian Tahun 2023

Jabatan	Nama
Direktur Eksekutif	Sukoriyanto Saputro
Direktur Operational	
Direktur Phylantrophy	Fauzi Indrianto
Direktur Waqf & Digital Platform	Rizqi Okto Priansyah
Direktur Marketing & Communication	Risyad Iskandar
	Ilham Syahputra

Tanggung jawab dan kewenangan Pelaksana Harian

Berdasarkan Akta Pendirian Yayasan, Pelaksana Harian memiliki tanggung jawab dan kewenangan, antara lain:

Tanggung jawab:

Secara umum tugas dan tanggung jawab Pelaksana Kegiatan sesuai dengan Anggaran Dasar Yayasan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku adalah sebagai berikut:

1. Memimpin, mengurus, mengendalikan pelaksanaan harian Yayasan sesuai dengan visi misi Yayasan dan berusaha meningkatkan efisiensi serta efektivitas Yayasan.
2. Melaksanakan prinsip pengelolaan kegiatan Yayasan sesuai dengan *Good Corporate Governance* (GCG) dengan ditunjuknya salah satu Pelaksana Kegiatan sebagai penanggung jawab penerapan dan pemantauan GCG di Yayasan termasuk membangun budaya pengelolaan Yayasan yang bebas dari gratifikasi, *fraud*
3. Melaksanakan sistem pengendalian internal yang efektif dan efisien terhadap pengelolaan kegiatan Yayasan dengan *Charter*
4. Melaksanakan pengelolaan harian Yayasan sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) yang diajukan oleh Pengurus dan yang telah ditetapkan Pembina.
5. Membangun dan menerapkan pengelolaan Manajemen Risiko di dalam pelaksanaan kegiatan harian Yayasan sesuai
6. Menangani risiko-risiko tersebut dengan menggunakan strategi pengendalian dan pengelolaan risiko Yayasan yang meliputi:
 - a. Identifikasi dan penetapan risiko (*identify and define*);
 - b. Penilaian dan pengukuran risiko (*asses and measure*);
 - c. Pengelolaan dan penanganan risiko (*treatment and manage*);
 - d. Pemantauan dan pelaporan risiko (*monitor and report*).

7. Memastikan pengelolaan asset dan SDM sesuai dengan standar K3 (Kesehatan Keselamatan Kerja).
8. Memastikan sistem teknologi informasi yang efektif serta menjaga dan mengevaluasi kualitas fungsi sistem teknologi informasi.
9. Mempekerjakan, menetapkan standar gaji, kompensasi dan benefit, pelatihan, training, jenjang karier serta syarat kerja lainnya tanpa membedakan latar belakang etnik, suku, jenis kelamin, usia sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
10. Menyediakan lingkungan kerja yang nyaman, bebas dari tekanan, pelecehan yang mungkin timbul dari perbedaan watak, pribadi dan latar belakang kebudayaan seseorang.
11. Menjaga hubungan baik dengan stakeholder antara lain: (muzaki, munfik/donatur, wakif, mustahik, penerima manfaat), regulator, pemerintah.

Kewenangan:

1. Pelaksana Kegiatan berhak mewakili Yayasan di dalam dan di luar pengadilan tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Yayasan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Yayasan sesuai dengan Surat Kuasa yang telah
2. Pelaksana Kegiatan berhak mewakili Yayasan dalam transaksi keuangan dan hal-hal lain yang memiliki dampak kepada Yayasan sesuai Surat Kuasa yang telah ditetapkan oleh Pengurus.
3. Kewenangan tersebut berdasarkan surat kuasa khusus yang diberikan oleh Pengurus kepada Pelaksanan Kegiatan.
4. Beberapa hal yang dapat langsung dilaksanakan oleh Pelaksana Kegiatan antara lain:
 - a. Mengadakan perjanjian atau kerja sama dengan pihak lain yang sudah mendapat persetujuan prinsip dari
 - b. *limit*
 - c. Melepaskan, menghapuskan, menyewakan dan memindahkan kepemilikan peralatan dan perlengkapan kerja yang sifatnya non material dan atau tidak memiliki umur ekonomis.
5. Untuk melakukan tindakan tertentu yang memiliki dampak umum secara kelembagaan, Pelaksana Kegiatan harus

C. Akses Informasi

Kemudahan akses informasi oleh seluruh pemangku kepentingan merupakan bagian penting dari peningkatan transparansi informasi, yang diharapkan membantu pelayanan kepada masyarakat (*stakeholders*).

BSI Maslahat telah menyediakan akses informasi dan jaringan layanan untuk memudahkan interaksi dan pelayanan antara lain: melalui laman web, Jejaring sosial: facebook, twitter, serta keberadaan kantor BSI Maslahat, yaitu:

BSI Maslahat Care:
08119 466 466
0817 333 396
021 422 8999

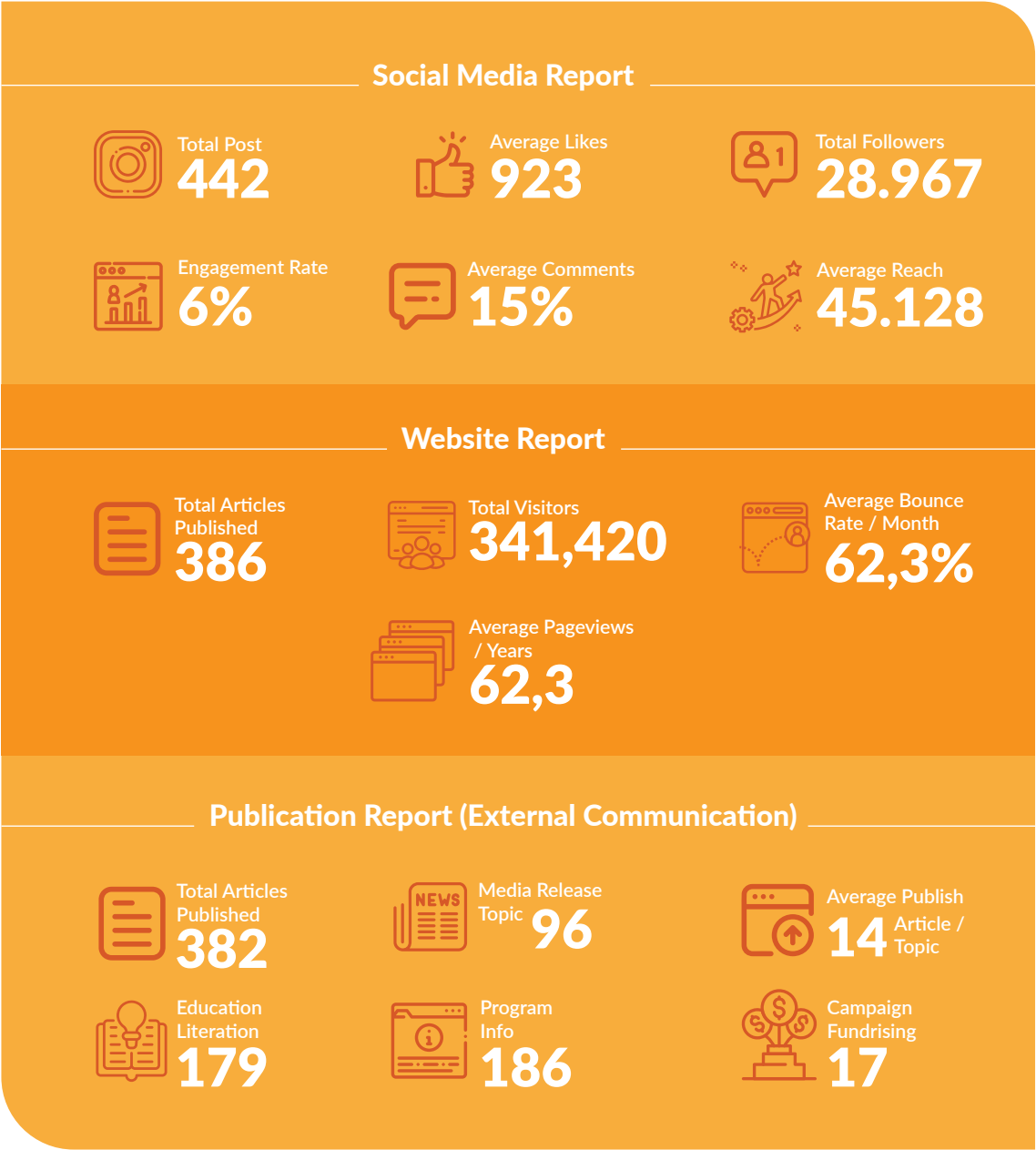
Jejaring sosial:
Twitter : BSI Maslahat
Facebook : BSI Maslahat
Instagram : bsimaslahat
Channel Youtube : BSI Maslahat

Kantor Pusat Operasional:
Jl. Surabaya No. 58
RT 001 RW 07
Kec. Menteng, Kel. Menteng,
Jakarta Pusat,
Kode Pos 10310

Email: kotaksurat@bsimaslahat.org **Website:**

Kinerja Marketing Communication

Salah satu bentuk komitmen atas prinsip keterbukaan informasi, BSI Maslahat telah mempublikasikan informasi berbagai kegiatan yang menjadi program unggulan dan laporan kinerja serta informasi lainnya melalui website Laznas. Secara ringkas, kinerja publikasi informasi tahun 2023, tersajikan pada tabel berikut:

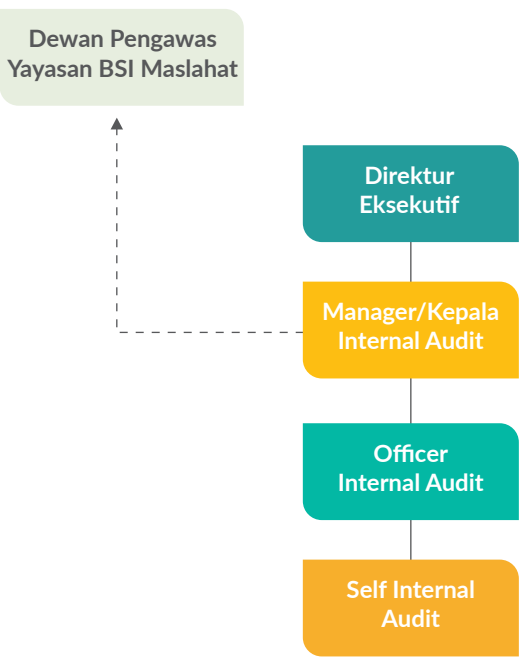


D. Internal Audit Group (IAG)

Internal Audit Group merupakan satuan kerja Audit internal Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat yang melaksanakan fungsi Internal Audit. Tanggung jawab utama IAG adalah membantu tugas Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas Yayasan dalam melakukan pengawasan dengan cara menjabarkan secara operasional baik perencanaan, pelaksanaan maupun pemantauan

Struktur dan Kedudukan Internal Audit dalam Operasional

IAG dalam menjalankan tugas dan fungsinya dipimpin oleh seorang manager/ kepala Internal Audit dan membawahi Officer dan Staff.



Kedudukan Internal Audit dalam Struktur Organisasi

Kedudukan IAG dalam struktur organisasi BSI Maslahat adalah sebagai berikut:

1. Bertanggung jawab langsung kepada Direktur Eksekutif.
2. Dalam pelaksanaan tugasnya IAG menyampaikan laporan kepada Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas BSI Maslahat.
3. Memiliki hubungan fungsional dan dapat berkomunikasi secara langsung dengan Dewan Pengawas BSI Maslahat serta Dewan Pengawas Syariah BSI Maslahat.

Piagam Audit Internal

Dalam melaksanakan tugasnya, IAG telah dilengkapi Pedoman Kerja yang disebut dengan Piagam Audit Internal yang telah disetujui oleh Direktur Eksekutif dan disahkan oleh Ketua Dewan Pengawas BSI Maslahat pada tanggal 18 Februari 2022.

Selain sebagai pedoman kerja, Piagam Internal Audit juga berperan dalam penguatan peran dan tanggung jawab serta dasar keberadaan dan pelaksanaan tugas-tugas pengawasan bagi IAG. Adapun isi dari Piagam Internal Audit adalah sebagai berikut:

Bab I

Pendahuluan, Visi & Misi Internal Audit, Tujuan & Fungsi Internal Audit, Lingkup Pekerjaan

Bab II

Pembentukan, Keanggotaan & Hubungan Kerja

Bab III

Tugas, Tanggung Jawab, Wewenang, Pelaporan dan Evaluasi

Bab IV

Standar pelaksanaan Tugas, Independensi, Objektifitas & Kode Etik Internal Audit

Bab V

Tugas dan Tanggung Jawab IAG

Satuan Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Mengelola kegiatan pengawasan di seluruh unit kerja di BSI Maslahat melalui:
 - a. **Jasa Assurance:** penilaian bukti secara objektif oleh auditor internal untuk memberikan kesimpulan/opini independen terkait suatu entitas, operasi, fungsi, proses, sistem, atau subjek lainnya
 - b. **Jasa Consultant:** konsultasi audit internal sebagai penasihat dan terkait dengan jasa audit kepada auditee, sifat dan ruang lingkup yang disepakati dengan auditee dan yang dimaksudkan untuk menambah nilai dan meningkatkan tata kelola BSI Maslahat, manajemen risiko, dan mengontrol proses tanpa auditor internal
2. Menyusun dan melaksanakan program kerja tahunan pengawasan intern. Rencana program kerja tahunan, termasuk rencana audit atas teknologi informasi, disampaikan kepada Direktur Eksekutif untuk mendapatkan pertimbangan dan saran. Program kerja tahunan dan anggaran biaya yang telah disetujui oleh Direktur Eksekutif dikomunikasikan kepada
3. Menguji, mengevaluasi dan melaporkan pelaksanaan pengendalian internal, sistem manajemen risiko dan tata kelola BSI
4. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, manajemen risiko, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.
5. Memberikan penilaian audit (audit scoring) dan memastikan adanya perbaikan oleh auditee atas audit sebelumnya.
6. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat
7. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan.
9. Melakukan penugasan lain yang diamanatkan oleh Direktur Eksekutif dan/atau Dewan Pengawas.
10. Melaksanakan kegiatan consulting atas dasar permintaan manajemen dalam rangka pencapaian tujuan BSI Maslahat
11. Melaporkan hasil kegiatan pengawasan kepada Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas BSI Maslahat.

Wewenang IAG

Dalam melakukan tugasnya, Fungsi Audit Internal memiliki wewenang, antara lain:

1. Menentukan kegiatan pengawasan pada semua area, kegiatan operasional BSI Maslahat
2. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang BSI Maslahat terkait dengan tugas dan fungsi Internal Audit.
- 3.
4. Menetapkan dan mengelola rencana anggaran biaya dan kerja pengawasan tahunan.
5. Menentukan dan menetapkan ruang lingkup, metode, cara, teknik, strategi, dan pendekatan audit.
6. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas BSI Maslahat.
7. Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan Direktur Eksekutif.
8. Fungsi Auditor Internal sebagai External Audit Counterpart, yang melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan
9. Meminta atau mendapatkan bantuan dari pegawai internal BSI Maslahat maupun dari luar, dalam rangka pelaksanaan tugasnya sesuai dengan peraturan/Kebijakan yang ada.
10. Melaksanakan pemeriksaan pada pihak lainnya yang relevan melalui mekanisme yang disepakati sebelumnya.

Kode Etik IAG

Seluruh auditor internal harus mematuhi dan menjunjung tinggi kode etik, sebagai berikut:

1. **Integritas**
 - Bekerja dengan kejujuran, ketekunan & tanggung jawab
 - Observasi atas hukum yang berlaku, membuat pengungkapan yang diharapkan oleh hukum dan profesi internal
 - c. Menghindari hal-hal ilegal/tindakan yang mendiskreditkan
 - d. Menghormati dan berkontribusi terhadap legitimasi dan tujuan dari organisasi
2. **Objektivitas**

Auditor internal harus menunjukkan objektivitas profesional dalam melaksanakan penugasan. Auditor internal melakukan penilaian yang seimbang dan tidak terpengaruh oleh kepentingannya atau kepentingan pihak lain dalam memberikan pertimbangan. Oleh karenanya, auditor internal:

 - Harus menahan diri dari kegiatan-kegiatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan dan prasangka sehingga meragukan kemampuannya dalam melaksanakan tugas dan memenuhi tanggung jawab profesinya secara objektif.
 - Tidak boleh menerima sesuatu dalam bentuk apapun yang dapat atau patut diduga mempengaruhi pertimbangan profesionalnya.
 - Harus mengungkapkan semua fakta-fakta penting yang diketahuinya di dalam laporan pelaksanaan tugasnya, dan/atau dilarang untuk mendistorsi laporan serta menutup adanya praktik-praktik yang melanggar hukum.
3. **Kerahasiaan**
 - Berhati-hati dalam penggunaan dan melindungi dari informasi yang diperoleh dalam menjalankan tugas.
 - Tidak menggunakan data/informasi audit untuk keuntungan pribadi atau dalam cara yang bertentangan dengan hukum atau merugikan legitimasi dan tujuan/Visi & Misi BSI Maslahat.

Komposisi Pegawai

Manager, seorang Officer

Staff

E. Manajemen Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia (SDM) atau pegawai merupakan elemen penting yang sangat menunjang produktivitas kinerja BSI Maslahat. Pengembangan pegawai yang bertalenta dapat memberikan kontribusi yang lebih besar bagi organisasi dalam menjalankan amanah pengelolaan dana ZISWAF, sosial dan CSR, serta meningkatkan kepercayaan masyarakat.

Komposisi SDM

Sampai akhir tahun 2023, jumlah pegawai BSI Maslahat sebanyak 139 orang. Komposisi SDM tersebut berdasarkan status terdiri dari Amil sebanyak 134 orang dan relawan sebanyak 5 orang.

Tabel SDM Berdasarkan Kontrak Kepegawaian dan Jenis Kelamin (Orang)

Status	2023					2022			
	Pria	Wanita	Jumlah	%		Pria	Wanita	Jumlah	%
	38	21	59	42%				65	49%
	49	26	75	54%				65	49%
				4%					2%
Jumlah	87	52	139	100%		85	48	133	100%

Tabel SDM Berdasarkan Status Kepegawaian dan Kelompok (Orang)

Status	2023				2022		
	Amil	Relawan	Jumlah		Amil	Relawan	Jumlah
Karyawan Tetap	59		59		65		65
Karyawan Tidak Tetap (Kontrak)	75		80		65		68
Jumlah	134	5	139		130	3	133

Tabel SDM Berdasarkan Jabatan (Level Organisasi)

Jabatan (Level Organisasi)	2023				2022			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
	6		6	4%	6		6	5%
				18%				17%
Staf		29	59	42%	41	31	72	43%
Officer	14	13	27	19%	18	11	29	22%
	17		17	12%				...%
				4%				11%
Jumlah	87	52	139	100%	85	48	133	100%

Tabel SDM Berdasarkan Usia

Rentang Usia	2023				2022			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
18-20				1%				2%
21-30		31	51	37%	18	26		33%
31-40		11		31%	37	14	51	38%
41-50	27	8		25%		6	29	22%
50-60	8		8	6%	7		7	5%
Jumlah	87	52	139	100%	85	48	133	100%

Tabel SDM Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Tingkat Pendidikan	2023				2022			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
			8	6%			6	5%
S1	57	39	96	69%	61		96	72%
			7	5%				4%
D1	1		1	1%				...%
		7	27	19%	19	7	26	20%
Jumlah	87	52	139	100%	85	48	133	100%

Tabel SDM Berdasarkan Masa Kerja

Masa Kerja (Tahun)	2023				2022			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
			63	45%			67	50%
3 - 6			56	40%	31		51	38%
7 - 10	9	7	16	12%	6		11	8%
> 10				3%				3%
Total	87	52	139	100%	85	48	133	100%

Kompetensi dan Pengembangan SDM

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai pengelola ZISWAF, sosial dan CSR, BSI Maslahat memerlukan SDM dengan kompetensi yang khusus dan pengalaman yang memadai. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, BSI Maslahat mengikutsertakan pegawainya dalam program pelatihan peningkatan kompetensi Amil. Program peningkatan kompetensi dilakukan untuk mendorong budaya belajar secara berkesinambungan.

Selain itu, program-program pelatihan dan pengembangan SDM, BSI Maslahat juga telah melakukan penyusunan *JobDesc*, *talent pool management*. Pada tahun 2023, BSI Maslahat telah memberikan kesempatan pelatihan kepada orang dalam rangka peningkatan kompetensi SDM.

Tabel Rata-rata Jam Pelatihan

Uraian	Jumlah SDM yang memperoleh Pelatihan (orang)		Jam Pelatihan (jam)	Rata-rata Jam Pelatihan setiap SDM (jam/orang)	
	2023	2022		2023	2022
Total SDM	80	68	08:00 – 17:00	8	8
Berdasarkan Jenis Kelamin					
	31	47	08:00 – 17:00	8	8
	49	21	08:00 – 17:00	8	8
Berdasarkan kategori jabatan					
			08:00 – 17:00	8	8
			08:00 – 17:00	8	8
- Officer	15	28	08:00 – 17:00	8	8
- Staff		13	08:00 – 17:00	8	8
			08:00 – 17:00	8	
			08:00 – 17:00	8	

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
	11-01-2023	12-01-2023				merancang, mengimplementasikan, dan mengelola strategi yang mampu kompetitif organisasi.
	27-02-2023	15-03-2023				
Strategis untuk Optimasi	27-02-2023	15-03-2023				dalam membangun, mengelola, dan target penggalangan dana yang optimal selama bulan Ramadhan.
	27-02-2023	15-03-2023				
yang SMART dalam Perspektif 4DX	27-02-2023	15-03-2023				Memberikan wawasan, keterampilan, dan strategi yang komprehensif secara efektif selama bulan Ramadhan, yang merupakan momen puncak dalam kegiatan filantropi.
Pemanfaatan Algoritma	27-02-2023	15-03-2023				mengoptimalkan algoritma sosial efektivitas kampanye dan kegiatan
mengaksesnya	27-02-2023	15-03-2023				Merupakan topik yang relevan bagi individu, organisasi, atau institusi yang ingin mendapatkan pendanaan untuk proyek-proyek tertentu.
Penyiapan Supporting System untuk Sukses	27-02-2023	15-03-2023				Memberikan pemahaman, keterampilan, merancang, membangun, dan (supporting system) yang efektif untuk selama bulan Ramadhan. Supporting system ini meliputi infrastruktur teknologi, manajemen sumber daya manusia, proses operasional, serta sistem komunikasi yang terpadu.

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
	11-01-2023	12-01-2023				pemahaman, keterampilan, dan strategi yang efektif untuk menarik selama bulan Ramadhan, yang merupakan momen puncak aktivitas penggalangan dana. Fokus pelatihan donatur, memperluas jangkauan kampanye, serta membangun hubungan awal yang kuat dengan
Desain Strategi Marketing	27-02-2023	15-03-2023				Memberikan wawasan, keterampilan, komunikasi yang efektif selama bulan Ramadhan. Pelatihan ini bertujuan kampanye Ramadhan melalui pendekatan komunikasi yang kreatif, relevan, dan strategis.
	27-02-2023	15-03-2023				memanfaatkan media massa dan media digital secara efektif dalam mendukung program, kampanye,
	27-02-2023	15-03-2023				dalam menyusun strategi, pendekatan, dan teknik yang efektif untuk berbagai tujuan, baik untuk proyek sosial, program CSR, atau inisiatif lainnya.
	27-02-2023	15-03-2023				Memberikan wawasan, keterampilan, yang efektif untuk menjalin hubungan yang kuat dengan donatur.
Teknik Copywriting	27-02-2023	15-03-2023				keterampilan menulis pesan yang persuasif, relevan, dan efektif untuk berbagai tujuan komunikasi, baik dalam konteks pemasaran, kampanye sosial,

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
	27-02-2023	15-03-2023				pikir dan sikap yang tepat dalam menjalankan kegiatan fundraising.
yang Efektif	27-02-2023	15-03-2023				Memberikan peserta pengetahuan, keterampilan, dan teknik untuk merencanakan, mengorganisasi, dan mengelola acara yang efektif selama bulan Ramadhan yang berfokus
Pengelolaan influencer	27-02-2023	15-03-2023				yang dibutuhkan dalam memilih, berkolaborasi, dan mengelola hubungan dengan influencer dalam rangka mencapai tujuan pemasaran, kampanye sosial, atau fundraising.
untuk Relawan/Fundraiser	27-02-2023	15-03-2023				atau fundraiser yang akan terlibat
The Competitive Era Of Digital Transformation				Advisory	1	keterampilan dan wawasan yang semakin terdigitalisasi.
	06-05-2023	07-05-2023		Germany	1	menciptakan solusi bisnis yang ramah lingkungan dan inklusif.
	15-05-2023	16-05-2023			1	dan pengetahuan yang dibutuhkan dalam melakukan negosiasi yang efektif terkait dengan program
Keamanan Informasi	17-05-2023	17-05-2023		Kabayan		melindungi data dan informasi yang sensitif dari ancaman dan risiko

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
Training Of Trainer	15-05-2023				1	yang diperlukan untuk menjadi pelatih yang efektif dalam menyampaikan pelatihan kepada
	06-07-2023	06-07-2023		Doku Udemey		praktis dalam membangun dan platform WordPress.
	25-07-2023	25-07-2023				membangun narasi positif tentang wacana CSR dalam upaya
	28-07-2023	31-07-2023				Memberikan keterampilan, pengetahuan, dan wawasan yang diperlukan bagi para menjalankan program bantuan yang efektif, beretika, dan sesuai dengan
3rd Amil Capacity Building Festival						
Lembaga yang Sangat	04-09-2023	09-09-2023				
CRM: Reaktivasi donatur pasif	04-09-2023	09-09-2023				
	04-09-2023	09-09-2023				
Pemanfaatan AI untuk Optimalisasi Kinerja	04-09-2023	09-09-2023				dalam kegiatan/aktivitas pekerjaan
fundraising	04-09-2023	09-09-2023				kegiatan fundraising corporate.

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
CRM: Merawat donatur loya	04-09-2023	09-09-2023				
	04-09-2023	09-09-2023				dalam upaya meningkatkan masyarakat umum.
Optimalisasi Tik Tok	04-09-2023	09-09-2023				
	04-09-2023	09-09-2023				keterampilan praktis terkait pengelolaan keuangan yang efektif dan efisien dalam suatu lembaga, baik itu lembaga nirlaba, yayasan, institusi pendidikan, atau organisasi sosial. Pelatihan ini akan membekali peserta perencanaan, pengelolaan anggaran, pelaporan keuangan, serta memastikan bahwa sumber daya yang secara optimal untuk mencapai tujuan
Revisi PSAK 109	04-09-2023	09-09-2023				terbaru dalam standar akuntansi yang
Syariah	04-09-2023	09-09-2023				Memberikan pemahaman yang komprehensif mengenai proses syariah, serta bagaimana memastikan syariah dalam operasional dan keuangannya.
Pemberdayaan Berbasis	04-09-2023	09-09-2023				pemberdayaan yang fokus pada pengembangan kawasan atau wilayah tertentu, baik itu kawasan pedesaan, kawasan urban, atau kawasan yang

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
Program Pendayagunaan	04-09-2023	09-09-2023				pendayagunaan (pemanfaatan sumber daya) dengan menggunakan dua metode yang sangat berguna dalam analisis masyarakat, yaitu PRA (Participatory Rural Appraisal) dan RRA (Rapid Rural Appraisal).
	04-09-2023	09-09-2023				pendayagunaan yang lebih terarah dan berbasis pada data yang relevan dan partisipatif.
	04-09-2023	09-09-2023				Memberikan pemahaman yang mendalam mengenai peran zakat dalam mengatasi kemiskinan, serta keterampilan untuk merancang, mengelola, dan mengimplementasikan program zakat yang efektif untuk pengentasan kemiskinan. Pelatihan ini penting bagi pengelola lembaga zakat, organisasi kemanusiaan, pemerintah, dan pihak lain yang terlibat dalam pemberdayaan masyarakat dan
Menyusun Desain Pemberdayaan yang Impactful dan	04-09-2023	09-09-2023				pemberdayaan yang tidak hanya efektif dalam jangka pendek, tetapi dampak yang signifikan bagi masyarakat atau kelompok sasaran.
(Sustainable Livelihood Impact Assesment)	04-09-2023	09-09-2023				
	04-09-2023	09-09-2023				terminasi (pengakhiran) program yang efektif dan efisien.

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
	04-09-2023	09-09-2023				(pengakhiran) program yang efektif dan efisien.
Membangun Karakter, Loyalitas dan Militansi	04-09-2023	09-09-2023				karakter amil sejati.
	04-09-2023	09-09-2023				
	04-09-2023	09-09-2023				mengatasi tantangan yang timbul akibat adanya silo atau pemisahan fungsional dan komunikasi di dalam
	04-09-2023	09-09-2023				Membantu amil zakat (pengelola atau petugas zakat) membangun citra dan reputasi yang kuat di masyarakat
	04-09-2023	09-09-2023				dalam optimalisasi pembelajaran
	04-09-2023	09-09-2023				
1 2023 dan Merancang	04-09-2023	09-09-2023				
Strategi fundraising sustain di tahun politik	04-09-2023	09-09-2023				
Strategi Marketing kepercayaan publik di tahun politik	04-09-2023	09-09-2023				Menambahkan wawasan Marketing menjaga kepercayaan masyarakat.

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
For Sustainability	01-09-2023	02-09-2023			1	dan pengetahuan dalam merancang, mengelola, dan menilai proyek yang
Pelatihan dan Ujian Sertifikasi Amil	11-09-2023	16-09-2023				Memberikan pengetahuan, keterampilan, dan kemampuan kepada para amil zakat dalam mengelola pengumpulan, pendistribusian, dan pengelolaan dana zakat secara profesional, transparan, dan sesuai dengan ketentuan syariah.
	18-10-2023	19-10-2023			1	Zakat/Filantropi.
	01-10-2023	30-11-2023				yang diperlukan untuk merancang, mengelola, dan menjalankan program-program yang bertujuan untuk menciptakan dampak positif dalam masyarakat.
	15-11-2023	16-11-2023				Menyediakan platform bagi diskusi, pembelajaran, dan pengembangan aspek kehidupan serta memperkaya Islam, serta mempererat ukhuwah (persaudaraan) di kalangan umat
Training For Nazhir	27-11-2023	28-11-2023		Rumah Wakaf		keterampilan yang diperlukan bagi pendayagunaan wakaf.
	29-11-2023	30-11-2023			1	atau proyek, serta cara tersebut secara efektif.

Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2023

Nama Pelatihan	Tanggal Mulai	Tanggal Selesai	Internal/ Eksternal	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
	29-11-2023	30-11-2023			1	pimpinan lembaga pengelola zakat agar secara efektif dan mengoptimalkan pengelolaan zakat serta dana sosial lainnya.
	29-11-2023	29-11-2023		Institut	10	upaya tercapainya target Lembaga.

Tabel Kegiatan Rutin Pegawai

Nama	Keterangan	Jadwal	Peserta
	Seluruh Pegawai di Setiap Pagi	Senin (Offline) Selasa – Kamis (Online) 08.00 WIB – 08.30 WIB	
Jum'at Bahagia (Jubah)		Jumat (Offline dan Online) Selingan 1x2 Pekan 08.00 WIB – 09.30 WIB	

Penilaian dan Remunerasi

dan kemampuan SDM. Selain itu, juga sebagai dasar perencanaan bidang kepegawaian khususnya penyempurnaan kondisi kerja, peningkatan mutu dan hasil kerja. Hasil penilaian juga dapat dijadikan dasar dalam memberikan apresiasi (*reward*) bagi SDM yang berprestasi dan berkinerja unggul, disamping pemberian gaji/upah.

Sementara itu, besarnya pemberian upah minimum SDM tetap, BSI Maslahat mengacu pada ketentuan Undang-undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Besaran upah minimum sangat tergantung dari masing-masing daerah, yang umumnya menyesuaikan dengan harga kebutuhan pokok, tingkat inflasi, standar kelayakan hidup, dan variabel lainnya. Dalam pemberian upah tersebut, tidak terdapat perbedaan antara jenis kelamin laki-laki atau perempuan.

Tabel Rasio Standar Upah Terendah SDM Tetap Dibandingkan dengan UMR 2023

Lokasi	Imbalan Jasa Karyawan Tingkat Terendah (Rp)	Upah Minimum Provinsi (Rp)	Rasio (%)
DKI Jakarta	4.901.798	4.901.798	100%
	3.661.680	3.624.117	101%
	3.661.680	3.565.409	103%
	4.048.463	4.048.463	100%
		2.480.988	135%
Surabaya	4.730.528	4.525.479	105%
	3.661.680		114%
	3.661.680	3.529.181	104%
Rata-rata	3.959.689	3.734.434	106%

Rekrutmen dan Pergantian SDM

Selama tahun 2023, terdapat penambahan/penurunan jumlah SDM sebanyak 23 orang. Penambahan/penurunan ini terjadi untuk memenuhi kebutuhan operasional sumber daya manusia. Penambahan/penurunan karyawan 2023 untuk SDM laki-laki sebanyak 15 orang, dan perempuan sebanyak 8 orang.

Tabel Rekrutmen SDM Berdasarkan Jabatan dan Jenis Kelamin

Jabatan	2023			2022		
	Pria	Wanita	Jumlah	Pria	Wanita	Jumlah
Staf	11		13	1		1
Officer			6	1		1
					1	1
Total	15	8	23	5	1	6

Sementara itu, jumlah pergantian karyawan (*turnover*) tahun 2023 sebanyak 50 orang. Pergantian SDM sesuai dengan jenis kelamin untuk laki-laki sebanyak 33 orang dan perempuan sebanyak 17 orang. Berdasarkan jabatan, pergantian SDM terbanyak berjumlah 29 orang pada posisi relawan.

Tabel Pergantian SDM Berdasarkan Jabatan dan Jenis Kelamin

Jabatan	2023			2022		
	Pria	Wanita	Jumlah	Pria	Wanita	Jumlah
		1				
Staf					1	
Officer	7		12			
		6	29	1		
Total	33	17	50	8	3	11

Pergantian karyawan disebabkan oleh beberapa alasan antara lain: pensiun normal, pensiun dini, pemutusan hubungan kerja (PHK), meninggal dunia, pensiun sakit, mengundurkan diri, dan habis kontrak. Berdasarkan penyebab, pergantian karyawan disajikan dalam tabel berikut:

Tabel Alasan Pergantian SDM

Kelompok Usia	2023			2022		
	Pria	Wanita	Jumlah	Pria	Wanita	Jumlah
	1		1			
	1		1			
Pensiun Sakit / Cacat						
			7		1	
	1		1			6
Total	8	2	10	8	3	11

F. Penerapan Teknologi Informasi (TI)

BSI Maslahat mengembangkan infrastruktur teknologi informasi yang handal dan memiliki akseptabilitas yang memadai. Seiring dengan peningkatan pengelolaan dana ZISWAF, sosial dan CSR, mengharuskan BSI Maslahat secara terus-menerus melakukan perbaikan dari sisi infrastruktur dan operasional TI.

Hal ini bertujuan untuk mendukung layanan media informasi dan kemudahan akses masyarakat terhadap kegiatan kemaslahatan. BSI Maslahat melakukan transformasi teknologi informasi melalui pengembangan inovasi aplikasi dan website BSI Maslahat. Sementara itu, pada tahun 2023, terdapat beberapa pengembangan teknologi informasi, antara lain:

Tabel Pengembangan Teknologi Informasi 2023

Project	Sistem	Kategori	Impact
(EIS)			Penambahan modul dashboard Keuangan (EIS) untuk
Dashboard EIS Yayasan			Penambahan modul dashboard Keuangan (EIS) untuk keuangan yayasan
			Penambahan modul dashboard Keuangan (EIS) untuk
Dashboard Wakaf			Penambahan monitoring penghimpunan wakaf agar yang didapat
			Pembuatan sistem informasi Human Capital dan Balance memonitoring pegawai pencapaian atau progress yang
			meningkatkan kenyamanan dan fungsionalitas dari web
			admin/user dalam melihat
			Penyesuaian jumlah region dari BSI untuk di sesuaikan

Tabel Pengembangan Teknologi Informasi 2023

Project	Sistem	Kategori	Impact
1444H			
			penghimpunan Kurban 2023 dan Pencetakan Sertifikat
			Penambahan aktifitas untuk memudahkan melakukan rekonsiliasi data kurban 2023 dengan mutasi yang
			Pembuatan sistem Datawarehouse untuk: - data yang dikumpulkan dari - data yang digunakan untuk laporan tidak mengganggu aktifitas aplikasi yang sedang berjalan
			Aktifitas pemindahan datawarehouse untuk mempercepat proses dan tidak mengganggu aplikasi pada server yang ada
			Penyesuaian jumlah region dari BSI untuk di sesuaikan
			Penambahan monitoring penghimpunan wakaf agar yang didapat
Sertifikat & Dashboard			Penambahan pencetakan sertifikat dan untuk memudahkan manajemen memonitoring pencapaian yang
Pembayaran VA BSI			Pembuatan kanal pembayaran lewat <i>virtual account</i>
			melihat pencapaian yang didapat
Platform Orang Tua Asuh			Penambahan modul platform untuk pengguna berdonasi

Tabel Pengembangan Teknologi Informasi 2023

Project	Sistem	Kategori	Impact
Crowdfunding Platform			
			dipresentasikan pada forum Rapat Direksi



**LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

LAPORAN KEUANGAN

31 DESEMBER 2023

**SURAT PERNYATAAN PENGURUS
No.11/SRT-PG/BSI MASLAHAT/IX/2024
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN PADA TANGGAL
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023**

**LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M. Misbahul Munir
Alamat Kantor : Jl. Surabaya No. 58, RT.001/RW.07, Kec. Menteng
Kota Jakarta Pusat 10310
Nomor Telepon : (021) 23599040
Jabatan : Ketua Umum

Nama : Priyo Hartono
Alamat Kantor : Jl. Surabaya No. 58, RT.001/RW.07, Kec. Menteng
Kota Jakarta Pusat 10310
Nomor Telepon : (021) 23599040
Jabatan : Bendahara

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("LAZNAS BSI Maslahat").
2. Laporan keuangan LAZNAS BSI Maslahat telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan LAZNAS BSI Maslahat telah dimuat secara lengkap dan benar.
b. Laporan keuangan LAZNAS BSI Maslahat tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam LAZNAS BSI Maslahat.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 6 September 2024
Lembaga Amil Zakat Nasional
Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat
Atas nama dan mewakili Pengurus

M. Misbahul Munir
Ketua Umum

Priyo Hartono
Bendahara



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
KEPADA DEWAN PEMBINA, PENGAWAS DAN PENGURUS
LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("LAZNAS BSI Maslahat"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023, serta laporan perubahan dana, laporan perubahan aset kelolaan, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan LAZNAS BSI Maslahat tanggal 31 Desember 2023, serta laporan perubahan dana, laporan perubahan aset kelolaan dan laporan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan" pada laporan kami. Kami independen terhadap LAZNAS BSI Maslahat berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan LAZNAS BSI Maslahat dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi LAZNAS BSI Maslahat atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan LAZNAS BSI Maslahat.

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami.

Kantor Akuntan Publik Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia
T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, www.pwc.com/id

Nomor Izin Usaha KEP-315/KM 1/2024

00482/2.1457/AU.4/11/0222-6/1/IX/2024



Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal LAZNAS BSI Maslahat.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan LAZNAS BSI Maslahat untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan LAZNAS BSI Maslahat tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

JAKARTA,
6 September 2024

Drs. M. Jusuf Wibisona, M.Ec., CPA
Izin Akuntan Publik No. AP.0222



00482/2.1457/AU.4/11/0222-6/1/IX/2024

LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Lampiran 1

LAPORAN POSISI KEUANGAN
31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
ASET			
Aset lancar			
Kas dan setara kas	5	88.668.987.966	87.815.462.809
Piutang penyaluran	6	5.716.593.653	11.494.896.698
Piutang lain-lain - bersih	7	2.832.372.450	4.050.599.735
Biaya dibayar dimuka		407.151.293	196.633.181
Aset lain-lain	8	3.008.259.516	3.590.281.312
Jumlah aset lancar		100.633.364.878	107.147.873.735
Aset tidak lancar			
Aset tetap - bersih	9	3.492.286.893	2.833.562.790
Aset kelolaan - bersih	10	4.854.254.314	6.195.279.909
Investasi pada surat berharga	11	9.162.983.332	2.751.769.465
Jumlah aset tidak lancar		17.509.524.539	11.780.612.164
JUMLAH ASET		118.142.889.417	118.928.485.899
LIABILITAS DAN SALDO DANA			
Liabilitas jangka pendek			
Kewajiban penyaluran	12	42.262.053.365	33.861.541.991
Akrual	13	3.222.685.498	2.803.952.879
Utang lain-lain	14	2.044.466.435	3.613.967.897
Liabilitas sewa		1.159.378.487	285.026.620
Utang pajak		112.961.212	8.739.556
Jumlah liabilitas jangka pendek		48.801.544.997	40.573.228.943
Liabilitas jangka panjang			
Imbalan pasca kerja	15	2.952.510.129	1.843.524.766
Jumlah liabilitas jangka panjang		2.952.510.129	1.843.524.766
JUMLAH LIABILITAS		51.754.055.126	42.416.753.709
Saldo dana			
Dana zakat		24.541.688.867	23.556.805.229
Dana infak/sedekah		36.039.602.463	47.391.399.182
Dana amil		5.807.542.961	5.563.527.779
Jumlah saldo dana		66.388.834.291	76.511.732.190
JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA		118.142.889.417	118.928.485.899

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Lampiran 2

LAPORAN PERUBAHAN DANA
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
DANA ZAKAT			
Penerimaan			
Penerimaan dari muzaki			
Muzaki individual		11.939.409.020	12.921.342.192
Hasil penempatan		617.104.405	494.110.682
Jumlah		12.556.513.425	13.415.452.874
Penyaluran			
Fakir miskin	16	(8.802.719.978)	(13.962.727.164)
Amil	17	(1.444.165.896)	(1.890.815.844)
<i>Fisabilillah</i>	16	(386.680.262)	(1.174.142.062)
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan			
penyusutan aset		(938.063.651)	(893.673.232)
Jumlah		(11.571.629.787)	(17.921.358.302)
Surplus/(defisit)		984.883.638	(4.505.905.428)
Saldo awal		23.556.805.229	28.062.710.657
Saldo akhir		24.541.688.867	23.556.805.229
DANA INFAK/SEDEKAH			
Penerimaan			
Infak/sedekah terikat		66.072.900.973	42.170.828.209
Infak/sedekah tidak terikat		45.991.360.879	61.323.142.593
Hasil penempatan		279.715.656	258.838.364
Jumlah		112.343.977.508	103.752.809.166
Penyaluran			
Infak/sedekah terikat	16	(32.640.840.970)	(43.994.021.916)
Infak/sedekah tidak terikat	16	(76.398.517.775)	(42.430.412.807)
Amil		(13.981.959.935)	(14.665.408.199)
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan			
penyusutan aset		(674.455.547)	(680.197.320)
Jumlah		(123.695.774.227)	(101.770.040.242)
(Defisit)/surplus		(11.351.796.719)	1.982.768.924
Saldo awal		47.391.399.182	45.408.630.258
Saldo akhir		36.039.602.463	47.391.399.182

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

LAPORAN PERUBAHAN DANA
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
DANA AMIL			
Penerimaan			
Bagian amil dari dana infak/sedekah		13.981.959.935	14.665.408.199
Bagian amil dari dana zakat	17	16.904.100.442	13.589.342.652
Hasil penempatan		<u>1.306.089.392</u>	<u>135.787.810</u>
Jumlah		<u>32.192.149.769</u>	<u>28.390.538.661</u>
Penggunaan			
Beban administrasi dan umum	18	(26.211.356.259)	(23.462.875.890)
Beban penghimpunan dan penyaluran	19	<u>(5.507.666.087)</u>	<u>(5.542.763.347)</u>
Jumlah		<u>(31.719.022.346)</u>	<u>(29.005.639.237)</u>
Surplus/(defisit)		473.127.423	(615.100.576)
Penghasilan komprehensif lain			
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja	15	(229.112.241)	44.736.825
Saldo awal		<u>5.563.527.779</u>	<u>6.133.891.530</u>
Saldo akhir		<u>5.807.542.961</u>	<u>5.563.527.779</u>
JUMLAH DANA ZAKAT, DANA INFAK/ SEDEKAH, DAN DANA AMIL		<u>66.388.834.291</u>	<u>76.511.732.190</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2023				
	Saldo awal	Penambahan	Pengurangan	Akumulasi Penyusutan	Saldo akhir
Dana zakat					
Mobil ambulan	4.324.217.831	-	-	(3.930.499.895)	393.717.936
Mobil warteg	251.000.000	-	-	(138.050.000)	112.950.000
Perlengkapan bangunan, dan kendaraan DERC	2.446.385.380	-	-	(1.460.723.743)	985.661.637
Dana infaq					
Griya yatim	2.449.303.408	271.493.604	-	(4.524.893)	2.716.272.119
Mobil mushola	2.370.000.000	-	-	(2.096.666.667)	273.333.333
Bangunan: Rumah tahfidz	1.064.489.584	-	-	(712.643.482)	351.846.102
Sarana dan prasarana	70.370.953	-	-	(50.285.266)	20.085.687
Rumah tahfidz: Perlengkapan elektronik	<u>27.950.000</u>	-	-	<u>(27.562.500)</u>	<u>387.500</u>
	<u>13.003.717.156</u>	<u>271.493.604</u>	-	<u>(8.420.956.446)</u>	<u>4.854.254.314</u>
2022					
	Saldo awal	Penambahan	Pengurangan	Akumulasi Penyusutan	Saldo akhir
Dana zakat					
Mobil ambulan	4.324.217.831	-	-	(3.499.824.603)	824.393.228
Mobil warteg	251.000.000	-	-	(87.850.000)	163.150.000
Perlengkapan bangunan, dan kendaraan DERC	2.265.399.880	180.985.500	-	(1.003.535.383)	1.442.849.997
Dana infaq					
Griya yatim	2.449.303.408	-	-	-	2.449.303.408
Mobil mushola	2.370.000.000	-	-	(1.632.933.333)	737.066.667
Bangunan: Rumah tahfidz	1.064.489.584	-	-	(530.015.503)	534.474.081
Sarana dan prasarana	62.810.953	7.560.000	-	(33.703.425)	36.667.528
Rumah tahfidz: Perlengkapan elektronik	<u>27.950.000</u>	-	-	<u>(20.575.000)</u>	<u>7.375.000</u>
	<u>12.815.171.656</u>	<u>188.545.500</u>	-	<u>(6.808.437.247)</u>	<u>6.195.279.909</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

**LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penurunan aset bersih		(9.893.785.658)	(3.138.237.080)
Ditambah unsur yang tidak mempengaruhi arus kas operasi:			
Penyusutan aset hak guna	9	693.045.672	269.923.506
Penyusutan aset tetap	9	746.443.568	805.929.497
Penyusutan aset kelolaan	10	1.612.519.199	1.566.310.552
Amortisasi surat berharga	15	(16.700.000)	-
Liabilitas imbalan pasca kerja	15	<u>968.827.769</u>	<u>1.013.828.096</u>
Arus kas operasi sebelum perubahan aset dan liabilitas		<u>(5.889.649.450)</u>	<u>517.754.571</u>
Perubahan aset dan liabilitas:			
Piutang penyaluran	6	5.778.303.045	5.666.073.489
Piutang lain-lain	7	1.218.227.285	(1.767.210.304)
Biaya dibayar dimuka		(210.518.112)	18.510.171
Aset lain-lain	8	582.021.796	(1.055.856.884)
Akrual	13	418.732.619	327.143.708
Kewajiban penghimpunan			(329.872.831)
Kewajiban penyaluran	12	8.400.511.374	15.916.286.850
Utang pajak		104.221.656	(8.222.830)
Utang lain-lain	14	(1.569.501.462)	764.132.820
Pembayaran imbalan pasca kerja	15	<u>(88.954.647)</u>	<u>-</u>
		<u>14.633.043.554</u>	<u>19.530.984.189</u>
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi		<u>8.743.394.104</u>	<u>20.048.738.760</u>
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Pembelian surat berharga	11	(6.394.513.867)	(2.751.769.465)
Pembelian aset tetap	9	(903.183.067)	(127.931.611)
Pembelian aset kelolaan	10	<u>(271.493.604)</u>	<u>(180.985.500)</u>
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi		<u>(7.569.190.538)</u>	<u>(3.060.686.576)</u>
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Pembayaran liabilitas sewa		<u>(320.678.409)</u>	<u>(352.221.216)</u>
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan		<u>(320.678.409)</u>	<u>(352.221.216)</u>
KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS		<u>853.525.157</u>	<u>16.635.830.968</u>
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN		<u>87.815.462.809</u>	<u>71.179.631.841</u>
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN		<u>88.668.987.966</u>	<u>87.815.462.809</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

**WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA
MASLAHAT**

LAPORAN KEUANGAN

31 DESEMBER 2023

**SURAT PERNYATAAN PENGURUS
No.10/SRT-PG/BSI MASLAHAT/IX/2024
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN PADA TANGGAL
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023**

YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M. Misbahul Munir
Alamat Kantor : Jl. Surabaya No. 58, RT.001/RW.07, Kec. Menteng
Kota Jakarta Pusat 10310
Nomor Telepon : (021) 23599040
Jabatan : Ketua Umum

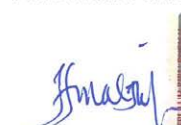
Nama : Priyo Hartono
Alamat Kantor : Jl. Surabaya No. 58, RT.001/RW.07, Kec. Menteng
Kota Jakarta Pusat 10310
Nomor Telepon : (021) 23599040
Jabatan : Bendahara

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Wakaf Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("Wakaf BSI Maslahat").
2. Laporan keuangan Wakaf BSI Maslahat telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan Wakaf BSI Maslahat telah dimuat secara lengkap dan benar.
b. Laporan keuangan Wakaf BSI Maslahat tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Wakaf BSI Maslahat.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 6 September 2024
Wakaf Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat
Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat
Atas nama dan mewakili Pengurus


M. Misbahul Munir
Ketua Umum


Priyo Hartono
Bendahara



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN
KEPADA DEWAN PEMBINA, PENGAWAS DAN PENGURUS
WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan Wakaf Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("Wakaf BSI Maslahat"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan dan laporan rincian aset wakaf tanggal 31 Desember 2023, serta laporan aktivitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan dan rincian aset wakaf Wakaf BSI Maslahat tanggal 31 Desember 2023, serta laporan aktivitas dan laporan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan" pada laporan kami. Kami independen terhadap Wakaf BSI Maslahat berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Wakaf BSI Maslahat dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Wakaf BSI Maslahat atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Wakaf BSI Maslahat.

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami.

Kantor Akuntan Publik Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia
T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, www.pwc.com/id

Nomor Izin Usaha KEP-315/KM 1/2024

00483/2.1457/AU.4/11/0222-6/1/IX/2024



Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Wakaf BSI Maslahat.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Wakaf BSI Maslahat untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Wakaf BSI Maslahat tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

JAKARTA,
6 September 2024

Drs. M. Jusuf Wibisana, M.Ec., CPA
Izin Akuntan Publik No. AP.0222



WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Lampiran 1

LAPORAN POSISI KEUANGAN 31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
ASET			
Aset lancar			
Kas di bank	5	2.043.104.309	3.182.205.995
Deposito berjangka		200.000.000	-
Investasi pada program pihak ketiga	6	200.000.000	400.000.000
Piutang lain-lain	7	1.627.948.744	327.186.512
Piutang penyaluran		141.269.000	-
		<u>4.212.322.053</u>	<u>3.909.392.507</u>
Aset tidak lancar			
Investasi pada surat berharga	8	1.848.125.000	401.520.833
Aset wakaf - bersih	9	18.276.159.466	16.191.300.587
		<u>20.124.284.466</u>	<u>16.592.821.420</u>
		<u>24.336.606.519</u>	<u>20.502.213.927</u>
JUMLAH ASET			
LIABILITAS DAN SALDO DANA			
Liabilitas jangka pendek			
Utang pengembangan aset wakaf	10	822.073.389	867.942.552
Wakaf temporer jangka pendek	11	76.143.941	-
		898.217.330	867.942.552
Liabilitas jangka panjang			
Wakaf temporer jangka panjang	12	90.946.488	132.276.375
		<u>989.163.818</u>	<u>1.000.218.927</u>
JUMLAH LIABILITAS			
SALDO DANA			
Dana wakaf		<u>23.347.442.701</u>	<u>19.501.995.000</u>
		<u>23.347.442.701</u>	<u>19.501.995.000</u>
JUMLAH SALDO DANA			
		<u>24.336.606.519</u>	<u>20.502.213.927</u>
JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA			

LAPORAN RINCIAN ASET WAKAF

31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2023			
	Penerimaan dari wakif	Hasil pengelolaan dan pengembangan	Akumulasi penyusutan aset wakaf	Jumlah
Tanah	1.544.240.075	-	-	1.544.240.075
Bangunan	17.935.411.507	-	(1.203.492.116)	16.731.919.391
Jumlah aset	19.479.651.582	-	(1.203.492.116)	18.276.159.466
	2022			
	Penerimaan dari wakif	Hasil pengelolaan dan pengembangan	Akumulasi penyusutan aset wakaf	Jumlah
Tanah	707.500.000	-	-	707.500.000
Bangunan	15.990.905.307	-	(507.104.720)	15.483.800.587
Jumlah aset	16.698.405.307	-	(507.104.720)	16.191.300.587

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

LAPORAN AKTIVITAS

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR

31 DESEMBER 2023

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
PENGHASILAN			
Penerimaan wakaf			
Penerimaan wakaf permanen	13	4.570.563.870	8.259.174.024
Pengelolaan dan pengembangan aset wakaf			
Bagi hasil deposito		20.817.983	14.275.386
Bagi hasil kupon	14	557.232.853	614.359.028
Beban pengelolaan dan pengembangan		(13.227.663)	-
Bagian nazhir atas hasil pengelolaan dan Pengembangan wakaf yang sudah terealisasi		(30.402.243)	-
		534.420.930	628.634.414
Jumlah penghasilan		5.104.984.800	8.887.808.438
BEBAN			
Beban depresiasi aset wakaf	15	(696.387.397)	(269.960.395)
Beban kegiatan	16	(563.149.702)	(835.600.604)
		(1.259.537.099)	(1.105.560.999)
Kenaikan aset neto		3.845.447.701	7.782.247.439
Aset neto awal tahun		19.501.995.000	11.719.747.561
Aset neto akhir tahun		23.347.442.701	19.501.995.000

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

**LAPORAN ARUS KAS
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Catatan	2023	2022
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Kenaikan aset bersih		3.845.447.701	7.174.747.439
Ditambah unsur yang tidak mempengaruhi arus kas operasi			
Depresiasi aset wakaf	15	696.387.396	253.552.360
Amortisasi surat berharga		<u>995.833</u>	<u>-</u>
Arus kas operasi sebelum perubahan aset dan liabilitas		<u>4.542.830.930</u>	<u>7.428.299.799</u>
Perubahan aset dan liabilitas			
Investasi pada program pihak ketiga	6	200.000.000	(400.000.000)
Piutang lain-lain		(1.300.762.232)	(276.166.512)
Piutang penyaluran		(141.269.000)	-
Utang pengembalian aset wakaf	10	(45.869.163)	633.651.400
Wakaf temporer jangka pendek	11	76.143.941	-
Wakaf temporer jangka panjang	12	<u>(41.329.887)</u>	<u>56.397.622</u>
		<u>(1.253.086.341)</u>	<u>13.882.510</u>
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi		<u>3.289.744.589</u>	<u>7.442.182.309</u>
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Pembelian aset wakaf	9	(2.781.246.275)	(10.919.858.111)
Pembelian surat berharga	8	(1.447.600.000)	(401.520.833)
Penempatan deposito berjangka		<u>(200.000.000)</u>	<u>-</u>
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi		<u>(4.428.846.275)</u>	<u>(11.321.378.944)</u>
PENURUNAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS		<u>(1.139.101.686)</u>	<u>(3.879.196.635)</u>
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN		<u>3.182.205.995</u>	<u>7.061.402.630</u>
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN		<u>2.043.104.309</u>	<u>3.182.205.995</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

2023

KOLABORASI,

BSI **MASLAHAT**

Kantor Laznas BSI Maslahat

Jl. Pengadegan Utara IV No.1A
Pengadegan Pancoran, Jakarta Selatan,
Jakarta 12770
Telepon: 021 797 7000

[www..bsimaslahat.org](http://www.bsimaslahat.org)